

Openingstoespraak Jaarvergadering Badminton Nederland 27 juni 2026

Robert Hoogland

Welkom. Fijn dat jullie er zijn hier fysiek en twee online.

Badminton is zo'n sport altijd waarbij één ding overduidelijk is: **Motus sola constans est. Beweging is de enige constante.** Die shuttle is altijd in beweging. En wij dus ook.

Dat vraagt energie. Goede energie. Steeds opnieuw. Zo zijn zijn met ons allen letterlijk bezig de sport opnieuw uit te vinden. Duidelijk te zien aan bijvoorbeeld de recente wijziging van ons scoresysteem naar 3 x 15. Al die beweging is spannend. Dat mag ook spannend zijn.

In mijn nog maar korte tijd als voorzitter vallen me een aantal dingen op — en ik wil die graag met jullie delen.

Het bestuur voelt mij als een superfijn team. We vinden elkaar gemakkelijk. We houden elkaar scherp. We kennen ook de momenten van even loslaten, even ademen. Maar wat mij het meest opvalt? De betrokkenheid is enorm. Echt enorm.

En die betrokkenheid ervaar ik ook op een gelijke manier bij ons bureau. Natuurlijk is het gemakkelijk kritiek leveren aan de buitenkant, maar eenmaal aan het werk met elkaar op de verschillende onderwerpen, voel ik een enorme betrokkenheid en ruime mate van expertise. Bureau staat bestuur goed en professioneel bij. Ik herken in ons bestuur en op bureau duidelijk **de kracht van vooruit**. Soms terugkijken om te leren, maar ook gewoon iets doen, juist ook als dat nog niet eerder zo gedaan is. Niet kiezen is slechter dan een verkeerde keuze. Tegelijkertijd is de weg niet altijd rechtdoor. Besturen vereist ook navigeren, laveren, soms bewust tegen de stroom in. Dat hoort erbij. En aan de buitenkant kan dat soms uitzien als stilstand. Maar schijn bedriegt.

Dit bestuur heeft het tegemoet treden van de toekomst bewust verdeeld: de - zoals we dat zelf noemen - **kortere directe klappen** én de zaken gericht op de **langere termijn**. We stappen langzamerhand uit de onderzoeksstand. We gaan van nadenken naar doen. Dat is wennen. Voor bestuur en zeker ook voor onze bureaumedewerkers. We vragen van hen actiestand, beweging naar voren. Zij hebben een actieve rol in het oppakken van de beweging. En hoewel verandering spannend is, merk ik persoonlijk die beweging bij bureau. Een mooie beweging.

Gaat er dan niets moeilijk? Het is flauw zijn om te zeggen, maar: "Eigenlijk niet." Maar dat is vooral een kwestie van perceptie. Als er niets schuurt, als er niets mis gaat, moeten we onszelf afvragen of we wel de goede dingen doen. Wrijving hoort bij vooruitgang.

Vanuit schuren en wrijving is collectief geheugen en bestuurlijke stevigheid noodzakelijk. In dat licht zijn we als bestuur ook blij te kunnen zeggen dat **Pieter graag doorgaat**. Hij brengt dat collectieve

geheugen en de bestuurlijke vastheid mee, hij kent de lijnen, weet waar we vandaan komen en naar toe willen gaan. Zeker nu Cynthia heeft besloten andere prioriteiten te stellen, is een bestuur met die expertise en ervaring van groot belang.

En dan als je nadenkt over een nieuw bestuurslid in onze sport met topsport in de portefeuille dan droom je over iemand die dagelijks in direct contact staat met de sport. Die weet welke offers topsport vraagt. Die begrijpt hoe selecties en keuzes gemaakt moeten worden. Als je zó nadenkt over die kandidaat... kom je wat ons betreft maar op één naam uit. Je zou vanuit bestuur gerust kunnen zeggen: **een droomkandidaat**. Daar horen jullie meer over bij agendapunt 10.

Prioriteiten

We horen veel vragen over de inzet van het jaarplan en de financiële consequenties. Begrijpelijk we hebben immers samen al een flink traject doorlopen. Het is goed te weten dat we bewust hebben gekozen voor vijf prioriteiten als eerste uitwerking van de visie. Daar zetten we samen met bureau de kracht op in. En waar we loslaten in die prioriteiten, ontstaat ook ruimte en mogelijkheden om taken en posities te verschuiven.

Ik wil ook helder zijn: we voeren als bestuur vooralsnog **financieel overwogen budgetneutraal beleid** als dat mogelijk is. Niet altijd denken in meer mensen of meer inhuur, maar met de bestaande inzet, anders gericht, hetzelfde of méér bereiken.

Sommigen van jullie herinneren zich misschien nog mijn verkiezing, waarbij ik aangaf **de olie bij de azijn te willen zijn**.

Inmiddels ervaar ik dat we met die goede olie niet alleen samen een heerlijke dressing hebben gemaakt, in een verrassend korte tijd, maar dat we langzaam maar zeker ook steeds soepeler samenwerken. Olie heeft natuurlijk ook twee kanten. Je kunt olie op het vuur gooien. Maar wat als je olie gebruikt om stroeve onderdelen te smeren? Zodat wat piept en kraakt, soepel gaat lopen.

Want dat het moet lopen is duidelijk. En dat we daarvoor onze olie goed moeten inzetten is ook duidelijk. Want zoals ik begon: **Motus sola constans est**. Beweging is de enige constante.

Dank jullie wel en een goede vergadering gewenst.