

Agendapunt 6.1 Samenvatting Jaarrekening 2025

Inleiding

Bijgaand treft u de samenvatting van de Jaarrekening 2025 aan die voldoet aan de richtlijnen voor de jaarverslaglegging. De jaarrekening met de goedkeurende accountantsverklaring is uiteraard wel in te zien: [2de7a91e-3968-48b9-aa16-739a8a107763.pdf](https://www.nocnsf.nl/2de7a91e-3968-48b9-aa16-739a8a107763.pdf)

Resultaat 2025

Het resultaat na bestemming bedraagt € 12.368 en is als volgt opgebouwd:

Resultatenrekening	realisatie 2025	begroting 2025	verschil	realisatie 2024
Totaal Baten	2.692.588	2.554.583	138.005	2.834.151
Totaal Kosten	<u>2.570.042</u>	<u>2.554.583</u>	<u>-15.459</u>	<u>2.784.992</u>
<i>Resultaat voor bestemming</i>	<i>122.546</i>	<i>-</i>	<i>122.546</i>	<i>49.159</i>
Mutatie bestemmingsreserve	<u>-110.178</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-7.455</u>
<i>Resultaat na bestemming</i>	<i>12.368</i>	<i>0</i>	<i>49.159</i>	<i>41.704</i>

Tijdens de Bondsvergadering van 30 november 2024 is de begroting 2025 vastgesteld met een begroot resultaat van nihil. In de Bondsvergadering van 22 maart 2025 is deze begroting aangescherpt met de definitieve toekenning van NOC*NSF voor 2025 met een ongewijzigd begroot resultaat van nihil.

Uiteindelijk is het resultaat vóór bestemming op € 122.546 uitgekomen en daarmee hoger dan de begroting. Dit resultaat wordt verlaagd met de reallocatie van topsportopbrengsten uit 2025 naar 2026 via de bestemmingsreserve. In de bijlage is de realisatie 2025 naast de begroting 2025 en realisatie 2024 geplaatst en per kerntaak opgebouwd.

Het resultaat na bestemming 2025 ad € 12.368 als volgt opgebouwd:

Begroot resultaat 2025:	€	-
Meer opbrengsten dan begroot	€	138.005
Meer kosten dan begroot	€	-15.459
Reservering topsportbijdrage 2026	€	-110.178

<i>Resultaat 2025 na bestemming</i>	€	12.368

Het positieve resultaat 2025 – na de storting van de bestemmingsreserve ad € 110.178 – bedraagt €12.368. Doordat het begrote resultaat 2025 nihil is, bedraagt het verschil ten opzichte van de begroting 2025 eveneens € 12.368. Er liggen meerdere afwijkingen ten grondslag aan het exploitatieresultaat. De belangrijkste verschillen staan hieronder.

Begroot resultaat 2025 (afgerond op € 1.000): *nihil*

Afwijkingen met een positief effect op het resultaat:

- Andere inzet personeel en deels door subsidie gedekte uren	€ 70.000
- Sponsorsamenwerking TeamNL met Rabobank	€ 15.000
- Onbenutte projecten in de regio	€ 15.000
- Meer teams en toernooiheffing	€ 15.000

Afwijkingen met een negatief effect op het resultaat:

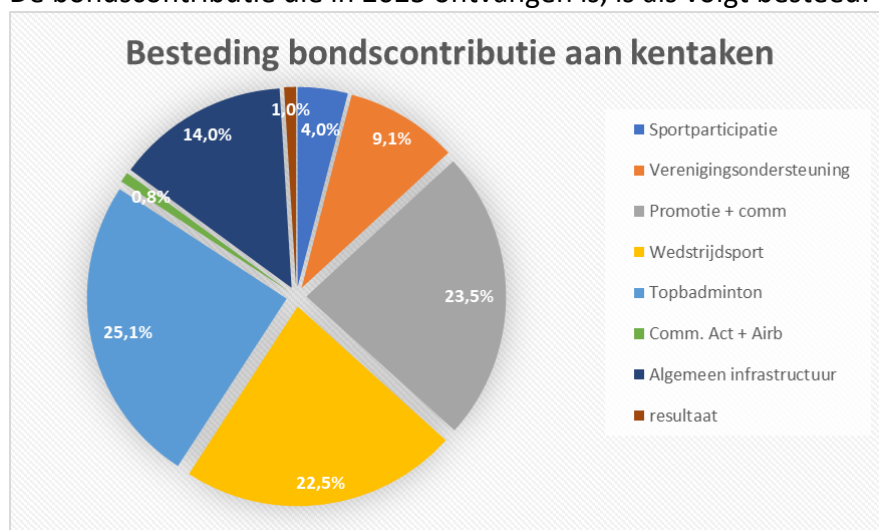
- Resultaat Let's Play Netten	€ 44.000
- Niet begrote lasten t.b.v. Commerciële Activiteiten	€ 18.000
- Te hoog begrootte aantal leden 2025	€ 18.000
- Voorziening dubieuze debiteuren	€ 12.000
- Negatief koersresultaat	€ 10.000
- Communicatiekosten i.v.m. visieplan (behoud e-mailadressen)	€ 10.000

Totaal mutaties t.o.v. de begroting* + € 3.000

Resultaat 2025 na bestemming (afgerond) *+ € 12.000*

*Gesaldeerd is de bovenstaande opsomming niet gelijk aan het resultaat. Alleen de grootste verschillen zijn benoemd.

De bondscontributie die in 2025 ontvangen is, is als volgt besteed:



Bestemmingsreserve

Vanwege een onderbesteding van de topsportbegroting 2025 wordt in totaal €110.178 doorgeschoven naar 2026. In verband met het stoppen van NOC*NSF-gelden voor Topbadminton, betreft dit geheel het bondsdeel. Dit bedrag is te vinden als bestemmingsreserve ten behoeve van Topbadminton 2026.

Verloop bestemmingsreserve

Beginstand 1 jan. 2025	Gemaakte kosten t.b.v. reserve	Nieuwe reservering	Eindstand 31 dec. 2025
€ 7.455	€ 7.455	€ 110.178	€ 110.178

Balans en vermogenspositie

ACTIVA	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>	PASSIVA	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Immateriële vaste activa	15.770	21.336	Vrije reserve	445.205	425.382
Materiële vaste activa	2.560	2.913	Bestemmingsreserve	110.178	7.455
<i>Totaal Vaste Activa</i>	<i>18.330</i>	<i>24.249</i>	<i>Totaal Eigen vermogen</i>	<i>555.383</i>	<i>432.837</i>
Vorraden	89.030	81.639	Crediteuren	106.926	10.122
Vorderingen	180.555	131.659	Belastingen / pensioenen	37.414	49.845
Liquide middelen	899.773	450.478	Overlopende passiva	487.965	195.221
<i>Totaal Vlottende Activa</i>	<i>1.169.358</i>	<i>663.776</i>	<i>Totaal Vlottende Passiva</i>	<i>632.305</i>	<i>255.188</i>
Totaal ACTIVA	1.187.688	688.025	Totaal PASSIVA	1.187.688	688.025

Per medio april 2026 is een bedrag van € 31.978 inzake debiteuren 2025 nog niet voldaan.

De stijging van het balans totaal wordt veroorzaakt door:

- positief Resultaat 2025, verwerkt in eigen vermogen +122.5k
- stijging in crediteuren door facturen die net na balansdatum zijn betaald +96.8k
- stijging in overlopende passiva door vooruit ontvangen bedragen (subsidie BIRDS+RTC) +292.7k.

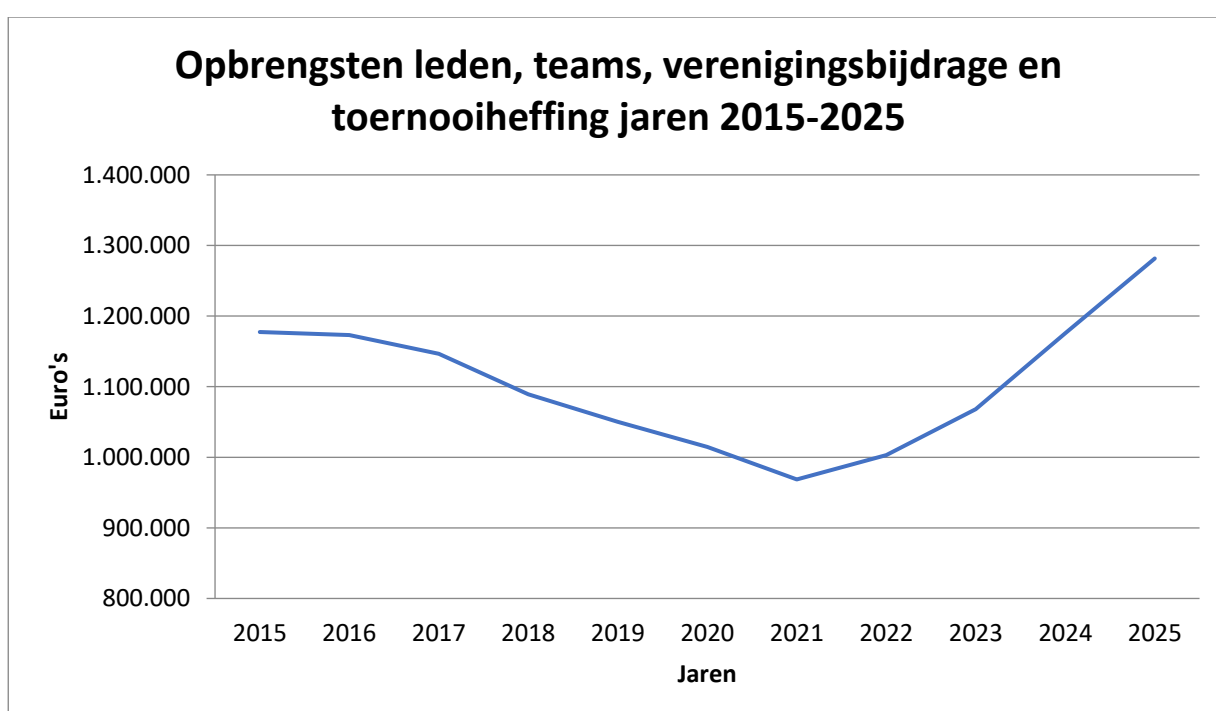
Met name deze 3 passivaposten veroorzaken een stijging in liquide middelen +449K

De balans toont de vermogenspositie van Badminton Nederland per 31 december. Dit betreft een momentopname. Het weerstandvermogen per 31 december 2025 (vrije reserve) bedraagt 44,6% van de vaste lasten. Voor Badminton Nederland is het minimale weerstandsvermogen bepaald op 35% (ca. € 349.500). Hierdoor is er een vrije ruimte van € 95.600. Ongeveer dit bedrag is in de begroting 2026 verwerkt om in te zetten voor de nieuwe missie/visie. Het streven is uiteindelijk een gezond weerstandsvermogen van 50%.

Ratio's	Ultimo 2025	Ultimo 2024	Norm BN	Norm NOC*NSF
Liquiditeit	1,8	2,6	>1	1
Solvabiliteit	0,47	0,63	> 0,20	0,20
Weerstandsvermogen	0,45	0,43	> 0,35	0,25

Trendontwikkelingen

De totale contributie inkomsten zijn in 2025 gestegen t.o.v. 2024. Deze stijging komt door de hogere contributiebijdrage (inclusief een eenmalige €2,-) maar ook door stijging van de ledenaantallen in 2025.



Toekomstperspectief Badminton Nederland 2026

In 2025 lagen er een aantal uitdagingen die we aangegaan zijn en waar we vooruitgang geboekt hebben. Denk hierbij aan het verder leggen van een basis voor de uitrol van de nieuwe visie en voor de wederopbouw van topbadminton. Ook heeft innovatie plaatsgevonden, onder andere resulterend in een succesvolle aanvraag voor een Europese subsidie (project BIRDS).

In 2026 gaan we concreet aan de slag met de implementatie van de visie die positieve veranderingen zal opleveren voor onze organisatie, zowel op projectniveau als voor de basis.

De focus zal, naast topbadminton, liggen op de verdere uitrol van onze visie. De vernieuwing van de competitie is het meest prominente project hierin, een complex project van vitaal belang dat invloed zal hebben op andere aspecten van de organisatie met ook daarin noodzakelijke veranderingen. Het uitbesteden van sponsor finding op basis van een nieuwe sponsorpropositie zal ondersteunend werken net zoals scherpe keuzes maken over onze diensten en producten. Een aantal aspecten van de visie zijn al eerder opgepakt en daar gaan we mee verder, ingekaderd in de nieuwe strategie. BIRDS zetten we voort en bij topbadminton zullen we een versnelling inbrengen met name wat betreft de opleiding van toppers en van coaches.

Passie, gedrevenheid, kracht en vooral eenheid zullen aan de basis staan van ons succes. Hierbij kunnen we rekenen op een steeds gemotiveerdere werkorganisatie en bestuurlijke lagen.

Zie ook ons jaarverslag in de stukken voor de Jaarvergadering 2025.

Bijlage. Samenvatting opbouw resultaat 2025 (voor bestemming)

Totaal Badminton Nederland	Realisatie 2024			BEGROTING 2025			REALISATIE 2025			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Sportparticipatie	96	34	-62	125	47	-78	87	35	-52	-38	-12	26
Verenigingsondersteuning	202	65	-137	240	84	-156	234	117	-117	-5	34	39
Promotie	289	16	-273	312	16	-296	317	16	-302	6	0	-6
Commerciële activiteiten	559	261	-297	30	38	8	123	115	-8	93	77	-16
Wedstrijdsport	1160	899	-260	568	256	-312	554	266	-288	-14	10	24
Topbadminton	385	277	-107	839	517	-321	769	558	-211	-70	41	110
Algemeen	0	1176	1176	432	267	-165	469	290	-179	37	23	-14
Algemene Bondscontributie	85	95	10	0	1285	1285	0	1282	1282	0	-4	-4
TOTAAL BN excl Airbadminton	2774	2824	49	2545	2511	-34	2554	2679	125	9	168	159

Airbadminton	11	11	0	10	44	34	16	14	-3	6	-30	-37
---------------------	-----------	-----------	----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	----------	------------	------------

Totaal BN incl Airbadminton	2785	2834	49	2555	2555	0	2570	2693	123	15	138	122
------------------------------------	-------------	-------------	-----------	-------------	-------------	----------	-------------	-------------	------------	-----------	------------	------------

Sportparticipatie	Realisatie 2024			BEGROTING 2025			REALISATIE 2025			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Sportparticipatie algemeen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opleidingen en bijscholingen	13	14	2	11	11	0	8	10	3	-3	-1	3
Regionale kampioenschappen	18	17	-1	33	33	0	21	21	1	-13	-12	1
Doorontwikkeling organisatie	3	0	-3	10	0	-10	3	0	-3	-7	0	7
LRTT / DRTT toernooien	3	2	-1	4	3	-1	2	3	1	-2	0	2
Begeleiding wf (SWO)	8	0	-8	13	0	-13	8	1	-8	-5	1	5
Personeel Sportparticipatie	50	0	-50	54	0	-54	46	0	-46	-8	0	8
Totaal	96	34	-62	125	47	-78	87	35	-52	-38	-12	26

Verenigingsondersteuning	Realisatie 2024			BEGROTING 2025			REALISATIE 2025			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Verenigingsondersteuning	25	0	-25	29	0	-29	29	0	-29	0	0	0
Verzekeringskosten e.d.	24	5	-19	25	6	-20	25	6	-19	0	1	1
Onderzoeksprogramma	3	0	-3	4	0	-4	3	0	-3	0	0	0
Woosh reserveringsprogramma	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jeugdprogramma Bamito	5	5	0	25	25	0	13	13	0	-12	-13	0
Projecten en extra inzet VO	72	55	-17	80	53	-27	94	99	4	14	46	31
Personeel Verenigingsondersteuning	73	0	-73	77	0	-77	70	0	-70	-7	0	7
Totaal	202	65	-137	240	84	-156	234	117	-117	-5	34	39

Promotie	Realisatie 2024			BEGROTING 2025			REALISATIE 2025			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Communicatie	26	0	-26	27	0	-27	28	0	-28	1	0	-1
Airbadminton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Marketing	4	16	11	4	16	12	4	16	12	0	0	0
Personeel Promotie	258	0	-258	281	0	-281	286	0	-286	5	0	-5
Totaal	289	16	-273	312	16	-296	317	16	-302	6	0	-6

Commerciële activiteiten	Realisatie 2024			BEGROTING 2025			REALISATIE 2025			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Ecommerce	64	65	2	30	34	4	82	71	-12	52	37	-16
Verdere uitrol commerciële activiteiten	21	30	8	0	4	4	41	45	4	41	40	-1
Personeel Ecommerce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	85	95	10	30	38	8	123	115	-8	93	77	-16

Wedstrijdsport	Realisatie 2024			BEGROTING 2025			REALISATIE 2025			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Wedstrijdsport algemeen	15	1	-14	4	0	-4	3	0	-3	0	0	0
Nationale kampioenschappen	50	44	-6	47	46	-2	53	49	-4	5	3	-2
RK voor RT (alle regio's)	20	0	-20	15	0	-15	16	0	-16	1	0	-1
Eredivisie en play offs	39	4	-35	40	3	-37	40	2	-37	0	-1	0
Bondscompetitie	46	0	-46	50	0	-50	52	0	-52	2	0	-2
Regionale toernooien	1	0	-1	15	0	-15	8	0	-8	-7	0	7
Nationale evenementen	179	182	3	190	190	0	204	195	-10	14	5	-10
Overige wedstrijden	14	6	-8	14	5	-9	23	6	-17	9	1	-8
Internationale wedstrijden Veteranen	1	0	-1	5	0	-5	2	0	-2	-3	0	3
Overige activiteiten	22	15	-7	10	3	-7	9	6	-2	-1	3	5
Algemene opbrengsten wedstrijdaanbod	0	10	10	0	10	10	1	8	6	1	-2	-4
Personeel Wedstrijdsport	172	0	-172	179	0	-179	142	0	-142	-37	0	37
Totaal	559	261	-297	568	256	-312	554	266	-288	-14	10	24

Topbadminton	Realisatie 2024			BEGROTING 2025			REALISATIE 2025			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Trainingsstages en wedstrijden Senioren	188	6	-182	133	0	-133	85	9	-76	-48	9	57
Overige kosten Senioren	75	19	-56	40	7	-33	47	4	-43	7	-3	-10
Inkomsten Senioren	0	431	431	0	252	252	0	249	249	0	-3	-3
Budgetneutrale kosten en opbrengsten Senioren	319	319	0	161	146	-15	166	166	0	5	20	15
Trainingsstages en wedstrijden RTC	35	12	-23	44	8	-37	59	31	-28	15	24	8
Kosten accommodaties RTC	31	12	-19	29	0	-29	32	3	-29	3	3	0
Inkomsten RTC	3	100	97	0	105	105	8	96	87	8	-9	-18
Parabadminton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personeel Topsport	508	0	-508	432	0	-432	371	0	-371	-61	0	61
Totaal	1160	899	-260	839	517	-321	769	558	-211	-70	41	110

Algemeen	Realisatie 2024			BEGROTING 2025			REALISATIE 2025			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Bestuur	56	0	-56	86	0	-86	99	0	-99	13	0	-13
Infrastructuur	247	0	-247	262	0	-262	295	0	-295	34	0	-34
Huisvesting	44	0	-44	46	0	-46	42	0	-42	-4	0	4
Algemene inkomsten	0	277	277	0	267	267	0	290	290	0	23	23
Personeel Algemeen	37	0	-37	38	0	-38	33	0	-33	-6	0	6
Totaal	385	277	-107	432	267	-165	469	290	-179	37	23	-14

Algemene Bondscontributie	Realisatie 2024			BEGROTING 2025			REALISATIE 2025			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Verenigingen	0	52	52	0	56	56	0	54	54	0	-1	-1
Leden	0	628	628	0	745	745	0	728	728	0	-17	-17
Teambijdragen	0	479	479	0	469	469	0	477	477	0	8	8
Toernooiheffing	0	18	18	0	15	15	0	22	22	0	7	7
Totaal	0	1176	1176	0	1285	1285	0	1282	1282	0	-4	-4

Airbadminton	Realisatie 2024			BEGROTING 2025			REALISATIE 2025			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)												
Airbadminton	11	8	-3	10	0	-10	16	14	-2	6	14	8
Let's Play Net	0	3	3	0	44	44	0	0	0	0	-44	-44
Totaal	11	11	0	10	44	34	16	14	-3	6	-30	-37