

Vragen afgevaardigden over stukken Jaarvergadering 27 juni 2026

Vraag John Appels

Vraag

Helaas is het niet gelukt om voor de 19e alles te lezen en vragen te stellen. In het voorstel Bondsbestuur wordt er gesproken over het beëindigen van het NK-regiotteams, ".... Deze evenementen worden beëindigd omdat ze onvoldoende bijdragen aan de strategische doelen, nauwelijks impact maken en de animo voor participatie te laag is.". Mijn vraag aan het bondsbestuur is of zij deze mening delen? Zo ja, waarop zij zich baseren. Noch het Bondsbestuur, noch Bondsbestuur heeft hier een vraag over gesteld aan de organisatoren, de tournooicommissie en de referee. De spelers zijn allen enthousiast op een enkele vereniging na waren alle verenigingen aanwezig. Alle deelnemers hebben genoten van het tournooi en waren trots op het resultaat. Juist dit toernooi voor de spelers en verenigingen die niet de top kunnen halen is het heel waardevol. Daarnaast zijn het juist deze spelers en verenigingen die er voor zorgen dat de topsport kan blijven bestaan.

Antwoord

Hoi John, bij deze de achtergrond van dit punt: binnen het gehele visietraject wordt ook gevraagd om ons te richten op nieuwe groepen spelers die op bepaalde manier op een laagdrempelige wijze wedstrijdbadminton gaan doen. Voor de ontwikkeling en uitvoering daarvan is geld en mankracht nodig. Daarom zullen we met bepaalde zaken ook moeten stoppen om financiële middelen en uren vrij te maken. Er moet dus juist ook gekeken worden naar de ontwikkeling van competitie- en toernooivormen waarbij juist nieuwe mensen aan de badmintonsport verbonden worden. Tijd/geld/energie die nu aan de NK Competitieteams en de kwalificatie daarvan wordt besteed kan worden aangewend om nieuwe competities en toernooien te ontwikkelen en ook concreet uit te voeren. Uiteraard wordt er veel plezier beleefd aan de NK Competitieteams, maar het betreft vooral een extra evenement voor bestaande leden van Badminton Nederland. Als we de ambities waar willen maken zullen we ook keuzes moeten maken t.a.v. bestaande activiteiten en dus met een aantal moeten stoppen om geld en mankracht vrij te maken voor activiteiten die meer gaan bijdragen aan de groei van de badmintonsport. Daarnaast zijn er bij de Bondscompetitie veel afzeggingen voor kwalificatie van de NK Competitieteams. 38 van de 140 teams hadden zich afgemeld dit jaar in de Bondscompetitie. Bij de jeugdcompetitie waren er slechts 2 afmeldingen op een aantal van 66 teams.

Hetzelfde geldt voor de RSK's en RJK's die in bepaalde regio's lastig op een leuke manier te organiseren zijn vanwege het dalen van het aantal inschrijvingen, iets wat tijd en energie aan de vrijwilligers vraagt die de organisatie doen en frustratie veroorzaakt bij hen. De stand van zaken nu is dat we geen besluit hebben genomen en dat we werken aan nieuwe concepten om het nog mooier en meer levensvatbaar te maken, voor de verenigingen en voor de vrijwilligers. Tot dan zullen NK Competitieteams en RSK's blijven bestaan.

Vragen Eric Annema

Vraag 1 - 4: Notulen

Pagina 6) De heer Annema vertelt de heer Reudink in het gesprek over de visie te hebben aangegeven dat er functies en rollen zijn met verantwoordelijkheden die kunnen worden gekoppeld aan de activiteiten. Er is een aantal rollen gedefinieerd vanuit straks missie en visie, met taken en verantwoordelijkheden en aantal uren, los van het salaris. Dat gaat helpen om van daaruit de koppeling te maken naar de pijlers en speerpunten. Dat zou het advies zijn.

De heer Van Soerland begrijpt de behoefte aan inzicht en dit wordt gedeeld. (Actie 05).

Waar is deze actie gebleven?

Deze is mi. niet gelijk aan nummer 10 uit de 4_ Stand van zaken Actielijst.pdf : 10. 291125 Delen inzicht in kosten in verband met de begroting. Hartong Nog niet uitgevoerd Als de rollen/functies en de bijbehorende verantwoordelijkheden zijn gedefinieerd vanuit de nieuwe missie en visie, wordt dit zo ook verwerkt in de begroting. Deze functies zullen dan vallen onder deze betreffende activiteit/pijler.

Antwoord

Dit is inderdaad nog niet gebeurd, zoals gecommuniceerd op 28 mei jl. Zie verder het stuk 8.1 voor de Jaarvergadering. Tevens was dit een van de stappen in het Implementatieplan van Bram Reudink.

Vraag 2 - 5.1 Jaarverslag Bondsbestuur

11 medewerkers en 9.4 FTE, deze heb ik tegen de jaarrekening gehouden, gekeken naar de personeelskosten.

Met behulp van AI, het gemiddelde salaris tegen de CAO Sport aangehouden, de uitkomst is dan:

Gemiddelde schaal 8,2 met Opleidingsniveau: vooral HBO

Is dat een correcte afspiegeling van het personeel op het bondsbureau?

Antwoord

Informatie over inschalingen en opleidingsniveau wordt niet gegeven vanwege privacywetgeving.

Vraag 3 - 5.2 Jaarverslag Werkorganisatie

Pagina 4:

In 2025 realiseren we 85.000 euro aan winst

Doelstelling niet gehaald: Het resultaat over 2025 is een verlies van 8.000 euro.

Bijna overal staat een verklaring, wat is hier de verklaring? Geen nieuwe partnerships, Webshop doel niet gehaald?

Antwoord

Uit de analyse van de webshop blijkt dat het model in de huidige vorm niet winstgevend en beperkt schaalbaar was. Er ontbraken belangrijke randvoorwaarden om de commerciële ambities waar te maken, de marges waren te klein ten opzichte van kosten die gedragen moesten worden voor marketing en de uren die geïnvesteerd moesten worden. Tevens was er geen startkapitaal en geen voldoende stevig ingerichte basis om commerciële activiteiten goed op te bouwen. Oorzaak nummer twee was het ontbreken van voldoende budget om de benodigde verbeteringen, marketinginzet en specialistische ondersteuning structureel door te voeren. Het webshopdoel is daardoor niet gehaald. Mede op basis van deze inzichten heeft het bestuur besloten om met de webshop te stoppen voor consumentenartikelen. Voor eigen artikelen vindt er nu een onderzoek plaats.

Ook op het gebied van nieuwe partnerships is de doelstelling niet gerealiseerd. Nieuwe partnerships zijn niet eenvoudig te realiseren, zeker niet voor een organisatie die zich in een transitieperiode bevindt qua visie en positionering. Dat maakt het lastiger om nieuwe partners aan te trekken en meerjarige commerciële groei te realiseren.

Tegelijkertijd is het bestaande niveau aan partnerships niet weggevallen: de circa €350.000 per jaar is in ieder geval niet minder geworden. De afwijking ten opzichte van de doelstelling zit dus niet in een sterke terugval van bestaande inkomsten, maar vooral in het uitblijven van extra commerciële groei vanuit nieuwe partnerships en de webshop.

Vraag 4

Pagina 7: Notta, waarmee AI ondersteunt bij het notuleren van vergaderingen. Wordt deze ook ingezet bij bonds- en jaarvergaderingen?

Antwoord

Niet voor deze Jaarvergadering. We gaan kijken richting de volgende Bondsvergadering.

Vraag 5

7.1 Vanuit bureau COEN is nu een concrete tool voor verenigingen die ze in kunnen zetten om te zien welke interventies de vereniging kan doen om werving en behoud te verbeteren. Bureau COEN wordt genoemd bij het jaarplan rondom jeugduitstroom, maar komt verder niet terug in andere stukken. Hoe wordt dit traject verder geborgd en gemonitord?

Antwoord

De uitkomsten van dit project zijn gepresenteerd tijdens de regiovergaderingen. Verenigingen hebben alle informatie gekregen en ontvangen die nog bij de terugkoppeling

zodat ze de tools kunnen gebruiken. Borging en monitoring zal gebeuren door het bondsbureau. Zie meer informatie later in dit document.

Vraag 6 - Groeiambitie 4: 'Nieuwe 'gezonde' partnerships'

Spoor 1

Dit is een nieuwe dienst wat nog uitgewerkt moet worden. Wel is duidelijk dat data-gedreven werken als basis dient voor verdere stappen ook voor deze dienst.

Doelstellingen

1 Data-strategie is vastgesteld.

2 Uitwerking gereed technische en financiële benodigheden.

We zijn hier druk mee bezig: verzamelen van data/databronnen op één plek, opzetten van PowerBI-dashboards, inrichten data-governance.

Wat is het concrete product of aanbod richting partners dat hieruit voortkomt?

Antwoord

In eerste instantie richt dit zich op de interne organisatie. De PowerBI dashboards zorgen voor inzicht waarmee de interne organisatie verder kan. Het concrete product is dus een PowerBI dashboard. Aanbod richting partners is op dit moment nog geen sprake van. Wellicht op termijn. Dit betekent dat we op basis van de inzichten in die dashboards kunnen besluiten wat wel of niet te doen of bepalen waar aandacht nodig is (datagedreven werken).

Vraag 7

Samenvattend, de trajecten: COEN, Erasmus. FOYS en BOVANO & Touché bevatten veel externe initiatieven, maar wat is de samenhang en wat zijn globaal de investeringen en verwachte opbrengsten of nieuwe inkomsten vanuit partnerships?

Antwoord

Met name in de doorstroom denken we hier tools voor verenigingen te hebben met de documenten die bureau COEN heeft opgeleverd. Daarnaast is er ook een traject gestart met betrekking tot jongenssport, waarin deze lessen verder geconcretiseerd worden. Bureau COEN zal in de nabije toekomst ook verder aan de slag gaan met verschillende bonden en daarbij ons in ieder geval meenemen in de resultaten.

De app is een manier om Badminton (Nederland) onder de aandacht te brengen. Met de app kunnen kinderen thuis oefenen op eigen tempo en hun eigen keuzes maken. Dat stimuleert autonomie en plezier. Door de vormgeving van de app zorgen we er ook voor dat Badminton makkelijker een plek krijgt op scholen. Daarbij zijn er internationale samenwerkingen op touw gezet en is er nauw contact met de BWF, die geïnteresseerd zijn in het project en de doorvertaling ervan. Een Erasmus+ traject en de selectie ervan geeft aanzien, ook bij NOC*NSF merken we dit.

FOYS is ons ledenadministratiepakket. De jaarlijkse licentie en doorontwikkelingskosten bedragen 42.000 euro

Al deze projecten en producten dragen bij aan de verhoging van de participatie en zijn gericht op het vergroten van onze financiële middelen.

Vraag 8 - Groeiambitie 7: 'Hoogwaardige badmintonevenementen'

1 Bestaande evenementen hebben plaatsgevonden, met meer toeschouwers dan in 2025 (YDO,

NK, Finale ED). Bij de NK waren er 40 personen meer en bij de Finale Eredivisie waren dat er ongeveer 100 meer dan in 2025

Hoeveel waren er bij de YDO, met hoeveel betalende bezoekers, met ongeveer hoeveel inkomsten hieruit?

Antwoord

Aantal bezoekers YDO

2024: 3200

2025: 3600, waarvan 2600 betalend met een omzet van € 24000,-

Vraag 9 - 7.2_Stand van zaken prognose financieel resultaat.pdf

Wat zijn de kosten voor NISAV en waarom zijn deze in 2025 en in 2026 niet opgenomen in de begroting?

Antwoord

De kosten zijn 5.000 euro per jaar excl. BTW. De reden is dat we dit over het hoofd gezien hebben omdat bij het maken van de begroting 2026 de factuur van 2025 nog niet ontvangen was. Met de opmaak van de jaarrekening 2025, kwam dit naar boven, wat ook voor dit jaar 2026 geldt.

Vraag 10

Facturen komen toch binnen, worden geaccordeerd en toegewezen aan afdeling, kostenplaats, pijler oid?

Antwoord

Ja. Klopt.

Vraag 11

De kosten van regiovergaderingen zijn bijna € 4 K te ruim begroot en worden gebruikt voor NISAV, hoeveel is het totale budget dan voor regiovergaderingen?

Antwoord

7k.

Vraag 12

Het implementatieplan Missie/Visie is nog niet definitief en nog niet financieel doorgerekend. Naar verwachting zal het gebudgetteerde bedrag van € 90.000 voldoende zijn. Zijn dit de kosten gemaakt voor Bram in dienst bij BN voor het implementatietraject, gestart op 1-9-2025 en beëindigd in februari 2026?

Antwoord

Als we de vraag goed begrijpen: nee dit zijn niet de kosten voor het werk van Bram Reudink. Bram is per 1 april gestopt (1 maand verlenging komt uit deze voorziening).

Vraag 13

Wanneer je Promotie en Commerciële activiteiten bij elkaar optelt:

€ 401 K aan lasten en € 80 K aan baten is totaal een negatief resultaat van € 321 K, is dit voor de aankomende jaren ook de verwachting?

Mi. zouden deze 2 activiteiten of € 0 aan resultaat moeten hebben of een positief resultaat of zie ik dat anders/verkeerd?

Antwoord

Het was niet de bedoeling dat deze kosten van promotie en commerciële activiteiten inclusief personeelskosten die daaraan gelinkt zijn terugverdiend zouden worden, ofwel resultaat nul op die posten. Het idee was (niet gelukt dat de commerciële activiteiten zichzelf zouden terugverdienen en dan ook inclusief de betreffende uren die daarbij gemoeid zijn. Maar dat is nooit het geval geweest met de promotie. Dat zijn kosten en uren die we erin stoppen maar in feite geen directe opbrengsten opleveren. Meer te zien als communicatie/marketing.

Vragen Alex van Zaanen

Vraag 1 – samenvatting jaarrekening

Het resultaat vóór bestemming is € 122.546, terwijl er een nihil-resultaat was begroot. Een bedrag van € 110.178 (topsport-onderbesteding) wordt via de bestemmingsreserve doorgeschoven naar 2026. Kan het bestuur toelichten waardoor dit topsportbudget in 2025 niet is besteed, en welk concreet bestedingsplan voor topbadminton 2026 hieraan ten grondslag ligt?

Antwoord

De reden van minder besteding TS in 2025: de kosten voor toernooien waren lager, het kamp naar Italië was goedkoper. De inzet van de coachpoule is lager uitgekapt dan verwacht en ook de projectcoach is pas gestart per 2026 terwijl deze wel in 2025 was begroot. Voor 2026 komt nog een plan voor deze bestemmingsreserve. Mocht deze ook niet "opgemaakt" worden, dan schuift dit door naar 2027.

Vraag 2 – samenvatting jaarrekening

De commerciële activiteiten kwamen uit op een verlies van € 8.000 (doelstelling was + € 85.000) en Let's Play Net leverde een negatief resultaat van ca. € 44.000 op. De FC adviseert deze activiteiten te beëindigen of kostendekkend te herstructureren. Welk besluit neemt het bestuur naar aanleiding van dit advies?

Antwoord

Lets Play Net leverde geen negatief resultaat op van 44k, maar ten opzichte van de begroting 2025 was deze 44k lager. Zoals aangegeven in de visiestukken staat deze bij de 5 prio's die het Bestuur uitgewerkt wil zien. In het (nagekomen) stuk 7.2 staat dat we met de webshop stoppen.

Vraag 3 – samenvatting jaarrekening

Per medio april 2026 stond nog € 31.978 aan debiteuren 2025 open en de FC constateert voor het tweede jaar op rij dat het debiteurenbeleid onvoldoende aandacht heeft gehad. Welke concrete maatregelen neemt het bestuur in 2026 om het debiteurenbeleid te verbeteren?

Antwoord

We zijn er strakker op gaan zitten: bestand opschonen, maandelijks monitoren en ook een beleid dat spelers worden aangesproken en/of niet mogen deelnemen aan een toernooi.

Vraag 4 – samenvatting jaarrekening

Het weerstandsvermogen bedraagt 44,6% van de vaste lasten; het streven is 50%. De vrije ruimte van ca. € 95.600 is in de begroting 2026 ingezet voor de nieuwe missie/visie. Hoe verhoudt het inzetten van deze vrije ruimte zich tot de ambitie om het weerstandsvermogen naar 50% te brengen?

Antwoord

We verwijzen je naar het stuk die besproken in de bondsvergadering van 29 november 2025. Zie: <https://foysprod.blob.core.windows.net/fff882b5-c848-450d-896c-52ac7c056bdd/7301ed66-2136-468a-91c2-49bd64a22165.pdf>

Vraag 5 – financieel jaarverslag

Vanwege schommelingen in de dollarkoers is afgesproken een maximumbedrag voor de valutarekening te hanteren. Wat is de huidige omvang van de valutapositie en welk maximumbedrag wordt aangehouden?

Antwoord

Op 31-12-2025 was dit \$ 97.000 = € 83.000. Nu: Half juni \$ 87.000. Na balansdatum koers verder gezakt door VS-Iran oorlog. Deze stijgt weer zodat we binnenkort naar de max van € 20.000 gaan.

Vraag 6 – jaarverslag FC

De FC geeft aan pas achteraf te zijn geïnformeerd over het Europese subsidietraject (BIRDS) en zet vraagtekens bij de gevolgde interne procedure. Wat is de financiële omvang en de eventuele cofinancieringsverplichting van BIRDS, en hoe wordt geborgd dat de FC voortaan vooraf bij grote subsidietrajecten wordt betrokken?

Antwoord

Trajecten van aanvraag voor Europese subsidie zijn zeer tijdrovend en de kans van slagen is 1 op 7. Totale subsidie = € 400.000 (voor 3 jaar) waarvan 206.400 voor BN. Rest andere partners waaronder Franse en Tjechische Badminton Bond, HAN Universiteit en Sport Coaching Europe. Rémon Verbeek is vanwege zijn expertise in dit traject gevraagd voor financiële ondersteuning tijdens het BIRDS-project. Bij een volgende aanvraag, waarbij BN hiervoor betaalde expertise (boven een bepaald bedrag) moet inhuren, zal de FC hier om advies worden gevraagd.

Vraag 7 - topbadminton

De NOC*NSF-topsportsubsidie is per 2025 grotendeels weggefallen. Hoe wordt topbadminton vanaf 2026 structureel gefinancierd, en welke risico's voor de continuïteit van het programma 'Op eigen benen naar de top!' ziet het bestuur?

Antwoord

Zoals bekend is de bijdrage TS uit contributie ongewijzigd op max 25% gebleven. Hierdoor is er minder te besteden ook omdat we nu voor accommodatie meten betalen. Meer of minder budget heeft uiteraard consequenties voor het programma.

Vraag 8 - topbadminton

Diverse procesdoelstellingen zijn nog niet gerealiseerd (o.a. 'NS naar 10-10' staat op 16 spelers; '10 High Performance-coaches in opleiding' is wel gestart maar niet gehaald). Acht het bestuur de doelstellingen uit het topsportplan nog haalbaar binnen de geplande periode 2025-2028?

Antwoord

Het plan is dynamisch en wordt constant getoetst naar haalbaarheid. Meeste van de doelstellingen voor 2028 achten we nog haalbaar. Zorgen zijn er op de High performance coaches. Animo is lager dan verwacht. Zie ook coachpool. Voor een volgende versie halen we ook de prestatiedoelstellingen voor latere jaren weg. Zoals gezegd willen een positieve opbouw laten zien. Hier zijn we voor de jaren na 2032 en de prestaties op wereldniveau vanaf 2028 in doorgeslagen.

Vraag 9 - beleid

Bij dit agendapunt wordt geen besluit gevraagd, alleen een update. De FC meldt zeer beperkt betrokken te zijn geweest bij het visietraject en dat er geen sparring over de financiële impact heeft plaatsgevonden. Wanneer ontvangen de afgevaardigden het concrete implementatieplan mét financiële onderbouwing, en hoe wordt de FC daarbij betrokken?

Antwoord

Eén FC lid heeft als afgevaardigde in het projectgroep Visie gezeten. Het bestuur heeft nog geen concreet implementatieplan ontvangen waaruit financiële impact te berekenen valt. Indien deze er is, wordt FC betrokken en uiteraard ook de afgevaardigden. In de begroting is hier €90.000 voor gereserveerd.

Vraag 10 – jaarverslag werkorganisatie

Een aanzienlijk deel van de jaarplandoelstellingen is niet (volledig) gehaald (o.a. jeugdgroei 2,5% i.p.v. 5%, ledengroei 0,2% i.p.v. 1%, commerciële winst). Hoe worden de jaarplandoelstellingen voor 2026 SMART en realistischer geformuleerd (mede in aansluiting op actiepunt 7)?

Antwoord

Dit is gekoppeld aan de visie.

Vraag 11 – jaarverslag werkorganisatie

In de Bondscompetitie daalde het aantal teams met 41, het aantal clubs met 12 en het aantal spelers met 151; opzeggende verenigingen noemen een tekort aan competitiespelers als reden. Welke concrete maatregelen neemt het bestuur tegen deze structurele krimp van de competitie?

Antwoord

Het aantal aanmeldingen voor 2026-2027 is vergelijkbaar met 2024-2025 en ligt weer iets hoger dan vorig seizoen. BN gaat najaars recreantencompetities (dubbel, mannen, mix) in geheel Nederland aanbieden. Daarmee wil BN het aantal competitiespelende leden verhogen. Ook de Voorjaarscompetitie kan nog groter worden, omdat er nog niet in alle delen van Nederland voldoende deelname is om die competitie daar door te laten gaan.

Vraag 12 – jaarverslag werkorganisatie

Het verslag vermeldt dat het exacte aantal nieuwe Bamito-trainers niet te bepalen is omdat 'de tags in FOYS niet werken'. Welke stappen worden gezet om de datakwaliteit en registratie in FOYS structureel op orde te brengen?

Antwoord

De tags werken nu wel; het probleem ligt nu bij de verenigingen die wel Bamito doen maar geen Bamito-opleiding hebben gevolgd. Het probleem is dus dat de materialen semi-openbaar zijn. De trainers die Bamito hebben gevolgd zijn in kaart gebracht.

Vraag 13 – jaarverslag bondsbestuur

Met drie verenigingen is een traject gestart in het kader van de experimenteerregeling. Wat is de stand van zaken en wat zijn de eerste ervaringen van deze drie experimenteertrajecten?

Antwoord

Deze verenigingen hebben deelgenomen aan de competitie en zullen ook dit jaar weer deel willen nemen. Er zijn gesprekken gaande om stapsgewijs over te gaan naar een volledig lidmaatschap om de financiële klap richting de leden op te delen.

Vraag 14 - reglementswijzigingen

In het voorgestelde lid 1 wordt 'zelfidentificatie' leidend, terwijl lid 2 de mogelijkheid behoudt om een uittreksel uit de Burgerlijke Stand te verlangen bij twijfel aan het geslacht. Hoe verhouden deze bepalingen zich tot elkaar, en is dit niet onderling tegenstrijdig?

Antwoord

Dit is niet correct. In ons voorstel wordt Lid 2 helemaal geschrapt.

Vraag 15 - reglementswijzigingen

Voor breedtesport geldt zelfidentificatie, voor topsport (o.a. Eredivisie, NK, U19) het BWF-beleid op basis van de geboortakte. Hoe wordt voor spelers die in zowel breedte- als topsportevenementen uitkomen voorkomen dat gelijktijdig twee verschillende geslachtscriteria van toepassing zijn?

Antwoord

Dit is niet te voorkomen, de speler commiteert zich bij deelname van de desbetreffende competitie of toernooi aan de van toepassing zijn geslachtscriteria.

Vraag 16 - reglementswijzigingen

De Gendercommissie en de bijbehorende omrekentabel (vaststelling minimaal instroomniveau) moeten nog worden ontwikkeld na de Jaarvergadering juni 2026. Wat is de tijdlijn voor instelling hiervan, welk regime geldt in de tussenliggende periode, en waarom loopt het beroep tegen een besluit van de Gendercommissie naar het Bondsbestuur en niet naar een onafhankelijke instantie?

Antwoord

De omrekentabel zal in de tweede helft van 2026 worden opgesteld. In de tussenliggende periode leveren we maatwerk in overleg met de Gendercommissie, CW en desbetreffende speler. Het bondsbestuur is in onze ogen het meeste logische orgaan binnen Badminton Nederland. Op dit moment zien we geen onafhankelijk instantie die dit beter kan beoordelen.

Vraag 17 - reglementswijzigingen

De term 'Bondscompetitie' wordt vervangen door 'competitie'. Vallen hiermee voortaan ook de recreanten- en regiocompetities en toernooien onder de bevoegdheid van de Tuchtcommissie? Graag de beoogde reikwijdte bevestigen.

Antwoord

Ja. Ook in die competities kunnen overtredingen voorkomen waarop het Tuchtreglement van toepassing is.

Vraag 18 - reglementswijzigingen

Het verzoek is om invoering van de 3x15-puntentelling te kwalificeren als wijziging van het Algemeen (Wedstrijd) Reglement (art. 45 lid 2) i.p.v. het Competitie-/Toernooireglement (art. 45 lid 3). Wat is het standpunt van het bondsbestuur en de Reglementscommissie hierover, en welke besluitvormingsmeerderheid is daarmee vereist voor invoering van 3x15?

Antwoord

Het standpunt van het Bondsbestuur is dat er specifiek m.b.t. de 3x15 puntentelling een BWF-mandaat waarmee landen zelf kunnen beslissen in hoeverre 3x15 wordt geïmplementeerd. Dit geldt echter alleen voor deze specifieke wijziging en gaat niet op voor spelregelwijzigingen op enig ander gebied. Die dienen we in te voeren conform de geldende procedure. Het is niet mogelijk om via het AWR spelregelwijzigingen vast te stellen, dat zou dan ook gaan gelden voor andere spelregelwijzigingen en zonder BWF-mandaat gaat de Bondsvergadering daar niet over.

Vraag 19 – jaarverslag integriteitsmanager

De Integriteitsmanager rapporteert 10 meldingen bij het Meldpunt (waaronder 5 seksuele intimidatie), terwijl het VP-jaarverslag spreekt over 1 (niet-nieuwe) melding. Kan de samenhang tussen Meldpunt, integriteitsmanager en vertrouwenspersoon worden toegelicht, en welke opvolging hebben de 10 meldingen gekregen?

Antwoord

Bij het Meldpunt kun je melding doen van integriteitsschendingen, zoals:

- grensoverschrijdend gedrag, zoals machtsmisbruik, (seksuele) intimidatie, agressie en geweld, racisme en discriminatie, pesten en uitsluiting;
- matchfixing
- dopingovertredingen.

Op het Meldpunt van Badminton Nederland zit de integriteitsmanager. Als achtervang wordt verwezen naar het Centrum Veilige Sport Nederland om melding te doen. Vanuit het Meldpunt wordt er contact opgenomen met de melder om de melding te bespreken en de melding te registreren. Opties om opvolging te kunnen geven aan een melding komen daarbij aan bod. De exacte werking van het Meldpunt is te vinden op: Melden en adviseren - Badminton.

Onze Vertrouwenspersoon is aangesteld voor Topsport en de interne werkorganisatie. Zij bekijkt of een oplossing in de informele sfeer mogelijk is en ondersteunt een melder. De

Vertrouwenspersoon is geen onderdeel van het Meldpunt.

Meldingen worden op verschillende manieren opgelost. Bij een melding op de vereniging wordt er gekeken of melders of bestuurders met elkaar in gesprek kunnen komen om een melding onderling op te lossen. Bij ernstiger grensoverschrijdend gedrag is er ook melding gedaan binnen het tuchtrecht van Badminton Nederland. Soms er daarbij ook verwezen naar de mogelijkheid om aangifte te doen in het strafrecht of om voor nazorg psychologische hulp te zoeken. Op dit moment staan er geen meldingen meer open die in 2025 zijn gedaan.

Vraag 20 – jaarverslag CvB

Na het vertrek van twee leden bestaat de Commissie van Beroep nog slechts uit een voorzitter. Is de commissie met de huidige bezetting nog besluitvaardig (quorum), vooruitlopend op de verkiezing van nieuwe leden onder agendapunt 11.4?

Antwoord

Er zijn twee kandidaten voor de Commissie van Beroep. Hiermee komt het aantal leden op drie. Dit is voldoende om besluiten te kunnen nemen.

Vraag 21 – actielijst BV

Meerdere actiepunten staan op 'nog niet gestart/uitgevoerd' (o.a. nr. 2 politiek betrekken, nr. 4 meetbare tussenstand in jaarplan vanaf 2026, nr. 7 SMART formuleren competities, nr. 8 wensen individuele spelers navragen, nr. 10 inzicht in kosten t.b.v. begroting). Wat is de planning voor afronding van deze openstaande actiepunten?

Antwoord

Punt 10 met de begroting 2027 = nov 2026. We streven ernaar om de andere punten in 2026 af te ronden.

Vraag 22 – jaarverslag TC

De tuchtcommissie geeft aan meer zaken behandelt te hebben dan afgelopen jaren. Wat zijn de verhoudingen hierin ten opzichte van afgelopen jaren. Welke vrije categorieën zijn er te definiëren. Wat is de gemiddelde doorlooptijd van een tuchtzaak per categorie. Hoe vaak is de indiener in het gelijk gesteld? In andere woorden zie ik hier graag iets meer statistiek

Is in alle gevallen ook netjes voldaan aan de financiële afwikkeling vooraf om een zaak aanhangelijk te maken? En indien het aantal in gelijkgestelde zaken laag is wat kan het bondsbestuur/bureau eraan doen om dit eventueel omlaag te krijgen volgens de commissie?

Antwoord

Het antwoord van de Tuchtcommissie volgt nog.

Vragen Jeroen Joosten

Vraag 1 - stand van zaken

Er staat vrijwilligersbeleid is uitgevoerd, echter de bijeenkomst is nog niet gehouden, moet punt niet als in uitvoering staan ?

Antwoord

Er zijn agendaproblemen om tot een afspraak te komen. Het kan op de actielijst blijven maar het is opgenomen in een andere, interne, actielijst.

Vraag 2 - stand van zaken

Wie heeft zitting in stuurgroep ?

Antwoord

Het bondsbestuur en de directeur.

Vraag 3 - jaarverslag werkorganisatie

Groei e-mailadressen: uit ervaring dat zelfs adressen van verenigingen niet altijd actueel zijn, is de rest het wel ? Maak het verenigingen makkelijk (voorbeeld AVG-tekst) zodat bij leden de mailadressen via FOYS bekend zijn bij BN (niet standaard aanvinken geheim)

Antwoord

Wij herkennen de uitdaging rondom het beschikken over actuele e-mailadressen van leden. Tegelijkertijd is het belangrijk om zich te realiseren dat de verantwoordelijkheid voor het bijhouden van NAW-gegevens en contactinformatie bij de verenigingen ligt. In de praktijk zien we helaas regelmatig dat zelfs de contactgegevens van verenigingen niet altijd volledig actueel zijn. Dat maakt het lastig om te garanderen dat alle ledengegevens in FOYS volledig en correct zijn.

We onderzoeken met FOYS of het mogelijk is om het vinkveld 'Geheim' standaard uit te laten staan. In dat geval moeten leden of verenigingen actief aangeven wanneer een e-mailadres niet gedeeld mag worden. Hiermee wordt de beschikbaarheid van contactgegevens voor communicatie vanuit Badminton Nederland vergroot, terwijl de keuze voor privacy bij het lid blijft liggen.

In ons AVG-beleid houden we zeker rekening met onze verenigingen.

Vraag 4 - jaarverslag werkorganisatie

Gezien de belangstelling wellicht overwegen om over te gaan tot 1 kanaal ? Zijn er kosten verbonden aan deze zakelijke accounts ?

Antwoord

Er zijn kosten verbonden aan deze accounts. Omdat de YDO en AirBadminton beide hun eigen doelgroep hebben willen we dit apart branden.

Vraag 5 - jaarverslag werkorganisatie

Zijn er gegevens of de spelers van VJC nu bondscompetitie of NJC spelers zijn of echt "nieuwe" spelers ?

Antwoord

Van alle spelers in de voorjaarscompetitie 2026 (in totaal 2649 spelers) zijn er 681 spelers die niet hebben deelgenomen aan de bondscompetitie 2025-2026 óf de najaarscompetitie centrum/Noord Holland in 2025-2026

Vraag 6 - jaarverslag werkorganisatie

Behoren resultaten topbadminton bij organisatie of voortaan apart inzichtelijk ?
(agendapunt 8.2)

Antwoord

De resultaten horen bij de organisatie maar omdat er een apart Topsportplan is presenteren we dit ook separaat.

Vraag 7 - jaarverslag tuchtcommissie

Heeft het bestuur een idee hoe het komt dat er opeens meer tuchtzaken spelen, is dit landelijke trend, komt dit door meer aandacht of verkeerde regelgeving ?

Antwoord

Dit heeft meerdere oorzaken. Er waren een aantal zaken die betrekking hadden op administratieve boetes, een paar zaken met betrekking tot ranking en één geval van onsportief gedrag. De ranking is inmiddels aangepast.

Vraag 8 – jaarverslag FC

Debiteuren--> leidt dit tot incassoproblemen, afschrijvingen ?

Antwoord

Dit betreft een voorziening, maar op dit moment is er geen sprake van een afschrijving. Er lopen betalingsregelingen met meerdere verenigingen en spelers.

Vraag 9 - jaarrekening

Mooi resultaat, nu alles reservering topsport, wellicht deel missie/visie/ict ?

Antwoord

Dit is aan het bestuur en de afgevaardigden

Vraag 10 – verkiezing leden bondbestuur

Vraag aan de heer Tabeling: blijft hij werkzaamheden als coach doorzetten ? Kan dit statutair?

Antwoord

Statutair is het mogelijk, maar Robin Tabeling stopt met zijn werkzaamheden als coach. Hij blijft wel zo nu en dan meetrainen in Westervoort omdat hij nog uitkomt in de Eredivisie en competities in het buitenland.

Vragen Jos Seggers

Vraag 1 - Stand van zaken actielijst

Er is een stuurgroep ingericht, maar concrete informatie over deze stuurgroep mist. Wat doet deze, wat is de stand van zaken en wie zitten hier met welke verantwoordelijkheden in?

Antwoord

De stuurgroep bestaat uit het bestuur en de directie.

Vraag 2 - Stand van zaken actielijst

Er zijn meerdere actiepunten niet gehaald, met name rondom missie/visie en rapportage daaromtrent. Wat is daarvan de reden? Het is momenteel het belangrijkste thema dat speelt, en de verantwoording en communicatie naar de afgevaardigden schiet hopeloos tekort.

Antwoord

Tijdens de bijeenkomst op 28 mei jl. is door het bondsbestuur gecommuniceerd over dit traject en hoe het gegaan is. Zie verder het stuk 8.1 voor de Jaarvergadering.

Vraag 3 – Jaarverslag

Het valt me op dat de gehaalde doelen vooral op proces zitten, en binnen de interne invloedsfeer. Groei in leden en financieel blijft sterk achter, deze doelen worden structureel niet gehaald. Welke conclusies trekt het bondsbestuur over het vermogen tot extern communiceren, commercieel denken en kansen zien/benutten van de organisatie?

Antwoord

Zoals bij iedere jaarvergadering is aangegeven de doelen zijn deels ook ambitie. We zitten bovendien in een verandertraject dat veel tijd en energie kost. Met BOVANO zitten we in een commercieel traject. Maar we moeten ook reëel zijn qua onze positie in de sportmarkt.

Vraag 4 - Jaarverslag integriteitsmanager

Er wordt melding gemaakt van 5 gemelde gevallen van seksuele intimidatie. Is hier actie op genomen, bijvoorbeeld door nader onderzoek? En zijn er daarna consequenties geweest, bijvoorbeeld strafrechtelijk of door het royeren van leden?

Antwoord

Er is zeker actie op ondernomen en er zijn passende maatregelen genomen of er is geconcludeerd dat er geen gegronde reden was om maatregelen te nemen. Deze trajecten worden gedaan door het ISR. Zie voor meer informatie het antwoord op de gelijksoortige vraag van afgevaardigde Van Zaanen.

Vraag 5 - Jaarverslag reglementscommissie

Hoe kan het dat de datum van dit jaarverslag al op mei 2025 staat?

Antwoord

Er is sprake van een typefout.

Vraag 6 - Jaarverslag financiële commissie

Hoe reflecteert het bestuur op de kritiek die gegeven wordt door de FC over met name proces en communicatie?

Antwoord

Zie het antwoord op de vraag van afgevaardigde Van Zaanen.

Vraag 7 - Samenvatting jaarrekening

In de doelstellingen van het jaarplan zouden er 100 netten worden verkocht. Er is aandacht voor geweest en zijn resources toegewezen om dit te realiseren. Hoe komt het dan dat de omzet letterlijk 0 is? De afgelopen jaren is dit ding gepresenteerd als goudmijn, maar in het hele jaar is er niet één verkocht.

Antwoord

Er is geen budget hier voor beschikbaar gesteld, wel uren. De realiteit is dat dit soort processen gemiddeld twee jaar of langer duurt. Dit heeft te maken met de tijden van behandeling van gemeenten en scholen. Verder is er een managementverandering geweest bij Nijha, waardoor het ook deels stilgelegen heeft.

Vraag 8 - 8.2 topbadminton

Er is herhaaldelijk besproken dat doelstellingen richting olympische medailles niet haalbaar zijn. Toch blijft dit in de documenten terugkomen. Waarom is men hier niet scherper op?

Antwoord

Zie het antwoord op de vraag van afgevaardigde Van Zaanen.

Vraag 9 - 8.2 topbadminton

Ik mis in de verslagen aandacht voor dat wat niet direct op de baan gebeurt. Hoe zit het met de structuur, de huisvesting, de ontwikkeling van het trainingscentrum in termen van begeleiding (anders dan een coach)

Antwoord

De structuur: bondscoach-projectcoach-coachpool en vanaf 1 september een assistent-bondscoach. Wat betreft de accommodatie, deze voldoet prima en wij zijn in gesprek voor een alternatieve, wellicht betere, accommodatie vanaf 2029. We zijn bezig met de huisvesting om samen met de ouders te kijken of we gezamenlijk voor woningen kunnen zorgen voor de spelers die daar behoefte aan hebben.

Vraag 10 – Beleid

Waarom wordt er geen schriftelijke toelichting gegeven waar we ons op voor kunnen bereiden bij de openbare stukken? De verantwoording op Visie schiet mijns inziens al sinds de aanstelling van programmamanager Bram ernstig tekort.

Antwoord

Zie boven bij vraag 2.

Vraag 11 – Algemeen

In regio Noord staan er komend seizoen 3 teams in de 7e divisie en geen in de 8e en 9e. Is er

een plan om te zorgen dat de onderkant van de competitie beter gevuld wordt? Momenteel zijn de reisafstanden dermate schandalig dat we ook deze teams niet vast kunnen houden

Antwoord

Uiteraard zijn we bezig met dit vraagstuk maar het aantal teams is te laag. Het is ook aan de verenigingen om ervoor te zorgen dat deze divisies beter gevuld worden. De DDW-competitie in regio Noord zorgt (mede) voor geen teams in de 8e en 9e divisie. Vorig seizoen 30 gemengde teams en 5 mannenteams. Dit is lastig om centraal direct te beïnvloeden, wel zijn we bezig om vanuit bestuursprioritering te alternatieven vormen van competities te onderzoeken. Is niet direct een oplossing, maar sluiten wellicht beter aan bij de huidige manier van sportbeoefening. Daarnaast kennen we ook experimenteerregeling waardoor we het verenigingen wat gemakkelijker kunnen maken om te experimenteren door laagdrempelig (potentiële) badmintonners aan te trekken en warm te maken voor deze divisies.

Vraag 12 – Algemeen

Kan er inzage gegeven worden over het sanctiebeleid? Van diverse verenigingen ontvang ik signalen dat de berichtgeving over overtredingen en sancties als beangstigend wordt ervaren, en verenigingen liever overstappen naar grijze competities omdat deze minder strikt worden geregeerd

Antwoord

Het beleid is te vinden in de reglementen:

<https://www.badminton.nl/kenniscentrum/spelregels-en-reglementen/>. Handhaving is afgelopen seizoen strenger geweest omdat in het seizoen ervoor onze vrijwilligers (en de betaalde krachten) bedolven werden met overtredingen. Er is hier ook tijdens de regiovergaderingen over gesproken en een behoorlijk aantal verenigingen heeft aangegeven dat het mogelijk is om de tijden te respecteren die reglementen aangeven. Verder zijn we ook bezig om te kijken of wijzigingen aangebracht kunnen worden in de software om verenigingen te helpen bij de handelingen die ze moeten verrichten.