

Agendapunt 5.6

Jaarverslag 2025 Financiële Commissie

1. Samenstelling

De FC (Financiële Commissie) bestond per einde van het verslagjaar 2025 uit de volgende personen:

| | |
|------------------------|------------|
| Wouter van Voorthuysen | voorzitter |
| George Kempenaar | lid |
| Paul de Wit | lid |

In 2023 is een statutenwijziging aangenomen, waarbij het minimaal aantal van vijf leden is teruggebracht naar drie, waarmee de FC met de huidige bezetting gedurende geheel 2025 heeft voldaan aan de statuten. Tamara Jille is op 21 juni 2025 afgetreden als lid van de FC en George Kempenaar is op 22 juni 2025 als lid van de FC toegetreden.

2. Taken en werkwijze

De FC controleert conform de statuten namens de Bondsvergadering op hoofdlijnen het financiële beleid van het Bondsbestuur. Op basis van de verstrekte en opgevraagde stukken en naar aanleiding van vragen, signalen, en verzoeken van derden (waaronder afgevaardigden) stelt de FC zo nodig vragen aan het Bondsbestuur, het Bondsbureau, Bondcenter en de Accountant en stelt eventueel zelf een onderzoek in. De FC heeft overigens geen advies- of instemmingsrecht op de feitelijke beslissingen van het Bondsbestuur. Naast gevraagd kan de FC echter op eigen initiatief ook ongeraagd adviseren.

3. Bijeenkomsten

De FC heeft in 2025 diverse malen overleg gepleegd met de Penningmeester van het Bondsbestuur. Tijdens deze bijeenkomsten waren ook aanwezig de Directeur van het Badminton Nederland, de Administrateur van Bondcenter en éénmalig de externe Accountant. De overleggen in 2025 zijn zowel online als op het bondsbureau gevoerd. De Administrateur van Bondcenter verzorgt de boekhouding van Badminton Nederland (BN), doet de voorbereidingen voor de financiële managementrapportages en stelt de concept jaarrekening op.

Bij de behandeling van de jaarrekening 2024 is de Accountant van Badminton Nederland bij de bespreking aanwezig geweest. Dit is conform de statuten. Tevens is de FC altijd vertegenwoordigd geweest bij Bondsvergaderingen en daarnaast ook bij enkele Regiovergaderingen.

4. Te beoordelen beleid en stukken

De reguliere basis voor de tussentijdse beoordeling van het gevoerde financiële beleid van het Bondsbestuur wordt gevormd door de stukken die worden aangeleverd door het bondsbureau. Dit zijn de begroting, de financiële managementrapportages (Manraps), overzichten commerciële activiteiten, debiteurenoverzichten en tenslotte de jaarrekening

2024. De Manraps geven periodiek een uitgebreid overzicht van de tussentijdse financiële realisatie, de vergelijking van de realisatie met het voorgaande boekjaar, de afwijking hiervan ten opzichte van de geldende begroting, een prognose van de eindstand van het lopende boekjaar en de eventuele toelichting van de afwijkingen (zgn. meevallers en tegenvallers). De opgeleverde stukken zijn een belangrijk onderdeel van de besprekingen die de FC periodiek met de Penningmeester van het Bondsbestuur voert.

Gedurende het jaar 2025 heeft de FC gerichte aandacht gegeven aan het financiële resultaat van de commerciële activiteiten van Badminton Nederland. Helaas heeft de FC geconstateerd dat deze verliesgevend zijn en het het Bestuur van Badminton Nederland geadviseerd deze activiteit te beëindigen of op een andere manier op te zetten zonder dat de kosten de baten overstijgen. Uiteindelijk is Badminton Nederland geen commerciële organisatie, maar een vereniging die de badmintonnsport in zijn algemeenheid faciliteert en promoot.

Evenals in 2024 heeft de FC geconstateerd dat het debiteurenbeleid in 2025 niet de juiste aandacht heeft gekregen als het zou moeten hebben gehad. Er stonden te veel debiteuren met te grote en te lange achterstanden open. Dit kan invloed hebben op de liquiditeitspositie van Badminton Nederland in een periode dat de subsidies verminderen. De Penningmeester en de Directeur hebben aangegeven hier de nodige aandacht aan te geven in 2026.

In 2024 heeft BN een onaangename mededeling gehad van het NOC/NSF met betrekking tot het beëindigen van de topsport subsidie in 2025. Dit heeft verregaande consequenties voor het toekomstig topsportbeleid gehad voor 2025 en de daaropvolgende jaren en het beleid in algemene zin van BN. De FC heeft het Bestuur en in het bijzonder de Penningmeester ondersteund met adviezen omtrent veranderd financieel beleid.

De FC is blij met het binnenhalen in 2025 van een groot Europees subsidietraject, maar constateert dat de FC pas achteraf is geïnformeerd en waarbij de FC heeft aangegeven vraagtekens te zetten bij de gevolgde interne procedure.

De concept jaarrekening 2024 is door de Penningmeester namens het Bondsbestuur aan de FC voorgelegd en door de FC besproken met de Penningmeester, de Directeur, de Administrateur van Bondcenter en de externe Accountant. In de besprekingen betreffende de jaarrekening zijn diverse punten aan de orde geweest. Het concept van de jaarrekening 2024 gaf een goed beeld van het gevoerde financiële beleid. De FC heeft na een aantal kleine aanbevelingen om het concept te wijzigen, positief geadviseerd t.a.v. de jaarrekening 2024.

De begroting 2026 is door het Bondsbestuur aan de FC voorgelegd en besproken met de Penningmeester, de Directeur en de Administrateur van Bondcenter. De FC heeft ingestemd met de begroting. De FC is evenals als voorgaande jaren van mening dat de huidige contributiesystematiek snel aan vernieuwing toe is. Het Bondsbestuur is echter van mening dat het visie traject eerst moet worden afgerond voordat de huidige contributiesystematiek eventueel kan worden gewijzigd. De FC heeft helaas geconstateerd dat dit in 2025 nog niet heeft geleid tot veranderingen.

Wel is er met instemming van de Bondsvergadering € 90.000 vrijgemaakt om in 2025 en 2026 eventuele implementatie kosten van het visie traject te kunnen financieren. De FC constateert dat, buiten een enquête die breed is uitgezet, de FC zeer beperkt is betrokken bij visie traject en dat er geen sparring over de financiële impact heeft plaatsgevonden gedurende het opstellen van het implementatieplan.

De FC heeft in 2025 met de Penningmeester, de Directeur en de Administrateur van Bondcenter de navolgende onderwerpen specifiek besproken en/of haar adviezen gegeven omtrent:

- financiële situatie van BN, de financiële onderbouwing van de voortgang van beleidsplannen en de impact op het eigen vermogen van BN;
- eigen vermogen positie, is deze wel of niet voldoende;
- budget vrijmaken voor project manager visie traject;
- jaarplan Bestuur;
- meerjaren planning en mogelijke gevolgen;
- inrichting, bevindingen, voorgestelde correcties en adviezen jaarrekening en begroting;
- vernieuwing financiering topsport beleid komende jaren naar aanleiding van het merendeel missen van topsport subsidie van NOC/NSF:
- toekomst BN (financieel gezien);
- personeelsplanning Bonds bureau;
- personeelsplanning Technisch beleid;
- beleid opgave leden door verenigingen;
- procesgang controlerend accountant;
- debiteurenbeleid;
- integriteit;
- functioneren Bondcenter;
- nieuw lid FC.