

# KNBSB VRAGENUUR FINANCIËN

Maandag 8 december 2025

KNBSB



---

# Welkom bij het KNBSB “Vragenuur Financiën”

Maandag 8 december 2025  
20.00 – 21.00 uur

## ‘Huishoudelijke mededelingen’

- Microfoon uitzetten als u niet het woord heeft – voorkomt ‘rondzingen’, echo en omgevingsgeluiden
- ‘Hand opsteken’ als u het woord wenst of een vraag heeft
- Het gehele Vragenuur Financiën wordt opgenomen
- U kunt er te allen tijde voor kiezen om zonder camera deel te nemen



## 2025

- Lager negatief resultaat verwacht
- Uitgaven liepen het hele jaar door achter
- Ledenaantallen: daling t.o.v. 2024, eindcijfers nog niet bekend
- Sportlink vervangen door FOYS
- Topsportprestaties wisselend tot goed, financiële prestaties goed

## Zwijndrecht – Gerard Vaandrager

### **Algemeen**

Het geheel geeft mij de indruk dat er goed 'op de centjes is gepast'! Een eindresultaat is een klein plusje (8K).

### **Beantwoording**

Dank voor het compliment, we letten inderdaad heel secuur op de centjes. Een opmerking: het getoonde eindresultaat is nog wel een prognose die is opgesteld begin oktober 2025. Er kan dus nog het één en ander veranderen tot het eind van het jaar. Maar we blijven alert.

Zwijndrecht – Gerard Vaandrager

## **Verenigingssport**

De post Competitiezaken geeft in de begroting 2026 een sterke stijging te zien (ruim 45K). Waarom is dat? De post Flexbudget competities (80K) verdwijnt in 2026. Waarom? Of wordt deze post opgenomen in de post Competitiezaken?

### **Beantwoording**

Er is voor 2026 geen flexbudget voor de afdeling competitiezaken opgenomen. Dit in verband met de strengere controle vanuit de Belastingdienst op ZZP'ers en 'schijnzelfstandigheid'. Wij gaan er vooralsnog vanuit dat de 2.5 medewerkers op deze afdeling in de loonadministratie kunnen worden opgenomen. Wanneer u kijkt naar de totale begrote personeelskosten ziet u dat deze lager is dan de begroting en zowel de prognose 2025; de afdeling krimpt in.

## Zwijndrecht – Gerard Vaandrager

De overgang van Sportlink naar FOYS levert een besparing op van 50%. Mooi!!

### **Beantwoording**

Wanneer u de begroting 2026 vergelijkt met de prognose 2025, dan klopt deze aanname, omdat we in 2025 een periode dubbele kosten hebben voor de implementatie van FOYS. In vergelijking met de begroting 2025 zien we een besparing van € 5.000.

## Zwijndrecht – Gerard Vaandrager Herons – Ronald van Langen

Vaandrager:

De post Opleidingen Sporttechnisch kader was voor 36K begroot (uitkomst 13K). Voor 2026 begroot op 42K. Lijkt mij niet logisch. Waarom is dat?

Idem voor de post Opleidingen Officials. Begroot 21K (uitkomst 8K). Voor 2026 begroot op 15K. Lijkt mij niet logisch. Waarom is dat?

van Langen:

Voor opleidingen was in 2025 67K inkomsten en 51K aan kosten begroot (prognose 21K versus 21K). In de begroting 2026 zie ik 28,6K aan inschrijfgeld en 59,8K aan kosten. In de toelichting is vermeld: 'Er zal meer worden geïnvesteerd in kaderopleidingen.'

Zijn de extra kosten (circa 30K) voor de ontwikkeling van (digitale) opleidingen, of zijn er andere redenen voor deze extra begrote kosten.

### **Beantwoording**

Er is met het opstellen van de begroting 2026 nog beter gekeken naar werkelijk geplande en/of te plannen activiteiten rondom de opleidingen. In 2025 is vooral veel gewerkt aan het opzetten van een nieuwe structuur en neerzetten van de basis, maar zijn er substantieel minder opleidingen gevolgd dan gepland en begroot. In 2026 zal de focus komen te liggen op instroom en doorstroom. De praktijk gaat uitwijzen of dit voldoende resultaat oplevert.

## Zwijndrecht – Gerard Vaandrager / Herons - Ronald van Langen / Vennep Flyers – Tim Akkerman

Vaandrager:

Er is voor Star/P Gameplan in 2025 30K kosten gemaakt. In 2026 van de begroting gehaald. Geen idee wat deze post inhoudt.

van Langen:

Wat betreft sponsoring Target? In toelichting is vermeld: 'betreft 'no cure no pay deal' en is ongoing.' Voor een buitenstaander is dit nog niet duidelijk. En als dit ongoing is - waarom is dan de begroting 10K (ten opzichte van 2025 25K). En wat betreft de 'no cure' - welke randvoorwaarden gelden hiervoor.

Er is 150K besteed aan thema's projecten en Events voor onder meer voor Zichtbaarheid vergroten (prioriteitsproject). Als onderdeel hiervan is 29K uitgegeven voor Star/P Gameplan, welke niet was begroot. De toelichting prognose vermeld:

SPORTPARTICIPATIE (+€16K); Organisatie Blindentribune tijdens EK Honkbal; Kosten marketing & promotie: stripboek, posters, flyers en ander drukwerk.; Activatiekosten sponsoring.

Een toelichting wat Star/P Gameplan betreft heb ik niet terug kunnen vinden. Graag dit alsnog toelichten.

Akkerman:

Wat zijn de resultaten van de investeringen in Star P/gameplan?

### **Beantwoording**

Star/P is een organisatie die ons heeft geholpen met het opzetten van een propositie voor het binnenhalen van nieuwe sponsoren (activatiekosten sponsoring). Het is een eenmalige uitgave aan een plan dat in 2025 is gemaakt en waarvoor het contract ook alleen voor 2025 is aangegaan. Dit contract is overigens op basis van 'no cure-no pay' aangegaan. Er zijn kosten gemaakt (€ 29.000 incl. btw) waar een contractuele verplichting vanuit Star/P tegenover staat om € 25.000 excl. btw aan sponsoring binnen te halen in 2025. Wanneer dit in 2025 niet lukt, dan zal Star/P de reeds door de KNBSB betaalde kosten terugbetalen.

## Zwijndrecht – Gerard Vaandrager

In 2025 was aan Events 25K inkomsten begroot. Resultaat is 0. Was dit het EK Honkbal?

### **Beantwoording**

Dit betrof niet het EK Honkbal, maar door de KNBSB zelf georganiseerde events.

Ik heb in de pers gelezen dat de organiserende stichting van het EK Honkbal 2025 mogelijk failliet gaat. Lopen er in dit verband wellicht nog ingediende claims bij de KNBSB?

### **Beantwoording**

We hebben een goed beeld van de eindafrekening van het EK Honkbal 2025, maar deze is nog niet definitief. De voorlopige cijfers laten een verlies zien. Het toernooi was sportief en organisatorisch succesvol. Het verlies is enkel en alleen veroorzaakt door extra beveiligingskosten bij wedstrijden. De onderhandelingen over hoe dit gedekt kan worden lopen nog met onder andere de gemeente Rotterdam en Ministerie van VWS. Met een eventuele bijdrage ter dekking van een verlies is vanuit de KNBSB rekening gehouden in de prognose 2025.

## Zwijndrecht – Gerard Vaandrager / Herons Ronald van Langen

### **Topsport**

Vaandrager:

De inkomsten uit sponsoring zijn sterk lager uitgevallen dan begroot (HB -100K, SB -80K). Toch worden in de begroting 2026 weer forse inkomsten begroot. Dit lijkt niet logisch. Waarom is dat zo gedaan? Of tactisch richting NOC/NSF?

Van Langen:

Voor sponsoring honkbal is een verdrievoudiging ten opzichte van de prognose begroot (prognose 62K; begroot 183K). In hoeverre is zo'n significante stijging realistisch?

### **Beantwoording**

In de toelichting op de begroting 2026 voor Topsport staat dat deze begroting zwaar leunt op de ingediende begrotingen bij NOC\*NSF. Wij hebben hierbij met twee zaken te maken die het beeld vertekenen. Ten eerste het proces binnen de KNBSB. Hier moeten begrotingen zowel door het bestuur als door de Commissie van Toezicht worden goedgekeurd. De begrotingen dienen daarom al begin oktober gereed te zijn. Ten tweede de NOC\*NSF begroting, deze dient uiterlijk 30 november te worden ingediend. Hierbij zijn wij ook afhankelijk van beoordeling door NOC\*NSF en review gesprekken die gevoerd worden met hen eind november 2025. Deze hebben weer invloed op de begroting 2026. In de laatste twee weken van november 2025 is er nog veelvuldig gesleuteld aan de NOC\*NSF begroting. Deze aangepaste NOC\*NSF begroting is op 28 november (sluiting 30 november) ingediend. Dit wetende kunnen wij melden dat de bedragen qua sponsoring in de ingediende NOC\*NSF begroting drastisch zijn verlaagd. Begin februari 2026 ontvangen wij pas bevestiging of deze begroting geaccepteerd wordt. Consequentie is sowieso dat er nog veel wordt bijgesteld in de prognose in 2026. Dit zal ook blijken als we volgend jaar rond deze zelfde tijd de prognose over 2026 aan het Congres zullen presenteren. Het zit kortom opgesloten in de processen en tijdslijnen die niet ideaal zijn.

## Zwijndrecht – Gerard Vaandrager

'Schreeuwers' roepen herhaaldelijk dat de Bond niet zo veel aan de topsport moet spenderen. Als ik de cijfers zie dan concludeer ik dat uit de algemene middelen 55K wordt bijgedragen aan topsport (= 2% van het totale budget voor topsport). Is deze conclusie juist?

### **Beantwoording**

Deze conclusie is helemaal juist. Topsport houdt zijn eigen broek op en doet dat al jaren. De trend dreigt eerder andersom te gaan. De 'schreeuwers' begrijpen waarschijnlijk niet (of willen niet begrijpen) dat de ontvangen NOC\*NSF subsidie voor Topsport geormerkt is en dus niet aan andere doeleinden kan worden uitgegeven. Dan wordt de subsidie subiet teruggevorderd.

## Zwijndrecht – Gerard Vaandrager

Is de personele inzet van het Bonds bureau op het gebied van sponsoring ook ingezet bij de sponsoracquisitie voor het EK Honkbal 2025? Zo ja, dan zijn de tegenvallende cijfers van de sponsorinkomsten dus iets geflatteerd (in de veronderstelling dat er voor het EK wel resultaten geboekt zijn)?

### **Beantwoording**

De Stichting Rotterdam Baseball Week en de KNBSB hebben voor de organisatie van de EK een intensieve samenwerking afgesproken. De organisatie van het EK Honkbal 2025 was zelf eindverantwoordelijk voor het toernooi en dus ook voor de sponsoracquisitie. De KNBSB heeft vanuit het Bonds bureau intensief samengewerkt met de toernooiorganisatie en onder andere substantiële inspanning verleent bij de sponsoracquisitie voor het EK.

## Zwijndrecht – Gerard Vaandrager

Bij de diverse U-teams honkbal zijn de inkomsten uit eigen bijdrage fors lager dan begroot. Is bij deelname aan zo'n team een eigen bijdrage verplicht? Zo ja, dan lijkt de handhaving door de teamleiding/Bond tekort te schieten. Is deze conclusie juist? Ik herken dit uit het verleden, toen ik korte tijd a.i. bestuurslid was.

### **Beantwoording**

Een eigen bijdrage bij de diverse U-teams is verplicht. De conclusie dat de handhaving tekortschiet is echter niet juist. De eigen bijdrage wordt namelijk bepaald op de te verwachten te maken kosten voor een dergelijk toernooi.

Zo zien we bijvoorbeeld bij U12 HB dat er € 40.000 aan eigen bijdrage was begroot voor deelname aan het WK 2025. Deze deelname is echter niet doorgaan (geen plaatsing), waardoor is deelgenomen aan het EK 2025, hetgeen veel minder kost dan deelname aan een WK. Er wordt gekeken naar het begrote saldo tussen kosten en inkomsten (w.o. eigen bijdragen, sponsoring, etc.) en hier wordt ook de berekening op gemaakt voor de eigen bijdrage.

Hierin is zeer strak gehandhaafd, waardoor de toernooibegrotingen ook dit jaar weer budgettair amper uit de pas liepen. De budgettaire discipline is enorm hoog en als er nu exploitatie verlies wordt geleden op een toernooi is dat enkel te wijten aan niet te voorziene posten of overmacht. En dat komt voor.

## Zwijndrecht – Gerard Vaandrager

De bijdrage van de WBSC komt in 2025 140K lager uit dan begroot. Komt dit door tegenvallende prestaties van de teams , door in gebreke blijven van de WBSC of is er fors verkeerd begroot?

### **Beantwoording**

Het antwoord is kort: geen van beiden. De bijdrage WBSC heeft geen relatie met de geleverde prestaties van een team.

Deze bijdrage zijn kosten die door de organisatie van een toernooi worden betaald. Als voorbeeld: bij de organisatie van een WK dient de organisatie de hotelkosten en intern transport van een deelnemend land te betalen. Bij het opstellen van de begroting komt het geregeld voor dat we nog niet eens weten waar het toernooi gehouden wordt.

Recent voorbeeld is de WK pouleronde softball – vorige week is pas bekend geworden dat deze in Oklahoma is, terwijl het ook Praag of Lima had kunnen zijn. Deze kosten zijn juist daarom erg moeilijk te begroten.

Gelukkig heeft dit geen effect op het resultaat, daar zowel bij de inkomsten als kosten dezelfde bedragen zijn opgenomen. Kortom: wat er ook staat het betekent niets voor het resultaat.

Waar het wel voor van belang is, is onze eigen bijdrage van 30% die we vanuit NOC\*NSF verplicht moeten leveren voor elke euro die we van hen ontvangen.

## Zwijndrecht – Gerard Vaandrager

Wat betekent 'uitvoering commercie' (bij SB Overige activiteiten)?

### **Beantwoording**

Dit betreft kosten voor de sponsoractivatie, eventuele additionele sponsoracquisitie, etc.

Wat houdt de post 'commercie en adviseurschappen' in? Bij SB.

### **Beantwoording**

Dit betreft de doorbelasting van personeelskosten van de afdeling commercie en marketing, die betrokken zijn bij de publicatie van nieuwsberichten en de sponsoracquisitie voor SB.

Idem de post 'doorbelasting bureau'?

### **Beantwoording**

Dit betreft de doorbelasting van algemene kosten vanuit Verenigingssport/Algemeen. Denk daarbij onder andere aan kosten voor automatiseringssystemen.

## Herons – Ronald van Langen

### Algemeen

Met belangstelling heb ik kennisgenomen van de diverse documenten ten behoeve van het najaarscongres 2025 van de KNBSB. Hierbij mijn vragen/observaties bij deze documenten voor behandeling in het financieel vragenuurtje.

De bestanden hebben bij het downloaden of delen een niet herkenbare naam

a.



b. Mogelijk veroorzaakt /noodzakelijk door de vernieuwde web omgeving. Maar dit kost een gebruiker extra tijd om de bestanden een logische en herkenbare naam te geven na downloaden of delen van een link.

### Beantwoording

Dit wordt inderdaad veroorzaakt door de nieuwe website en is een bekend issue. Het is echter nog niet duidelijk of dit aangepast kan worden. Heeft de aandacht.



Hérons – Ronald van Langen

Op de webpagina voor het congres: <https://knbsb.nl/over-ons/organisatie/knbsb-congres/> is bij KNBSB Najaarscongres 2024 de PowerPoint vragenuur financieel – de vragen van het voorjaarscongres 2024 geplaatst; ik kon op die webpagina de vragen (en antwoorden) van voorgaand jaar niet meer terugvinden. Kan deze alsnog worden toegevoegd?

**Beantwoording**

Dat is bij de overgang van de oude naar de nieuwe website helaas mis gegaan. Wij zullen dit aanpassen en alle overige documenten hierbij ook checken.

Herons – Ronald van Langen

### **Verenigingssport**

#### **Prognose Breedtesport**

De prognose breedtesport is 25K negatief. Mede vanwege dubbele automatiseringskosten (inrichten FOYS). Is het de intentie om de bestemmingsreserve (eind 2024 15K voor huisvesting en automatisering) hiervoor aan te wenden?

#### **Beantwoording**

Bij de vaststelling van de begroting 2025 is vastgesteld dat een negatief resultaat ten laste van de bestemmingsreserve organisatieontwikkeling zal worden onttrokken – deze is €32.500. Mocht bij de opmaak van de jaarrekening 2025 blijken dat het negatieve resultaat over 2025 hoger is dan begroot, dan zullen andere bestemmingsreserves worden aangewend w.o. de bestemmingsreserve voor huisvesting en automatisering. Een restant zal dan nog worden behouden, omdat wij in 2026 en verdere jaren nog wel aanpassingskosten aan FOYS verwachten (de 'nice to haves').

## Herons – Ronald van Langen

In toelichting is vermeld: 'Om het verlies te beperken, zetten we in op het ontwikkelen van nieuwe inkomstenbronnen, zoals streaming.'

a. Betreft dit de inkomsten content platform (20K begroot; prognose 2K; begroot 2026 10K)?

### **Beantwoording**

Ja, dit betreft de inkomsten content platform.

b. Bij de toelichting op de cijfers van 2024 was hierbij vermeld: 'Het is gebleken dat het bewerkstelligen van de benodigde werkzaamheden hiervoor niet tijdig in 2024 konden plaatsvinden.' En ook in de toelichting prognose 2025 is vermeld: 'technische ontwikkeling nog noodzakelijk.'

c. Is het content platform nu technisch gereed om inkomsten te genereren of is verdere doorontwikkeling in 2026 nog steeds noodzakelijk? En is begroting voor 2026 van 10K daarbij realistisch?

### **Beantwoording**

Ja, deze ontwikkelingen zijn nagenoeg helemaal afgerond.

Uiteraard anticiperen we op marktontwikkelingen en sluiten toekomstige ontwikkelingen niet uit.

## Herons – Ronald van Langen

Voor personeelskosten competitie is circa 30K minder begroot. In de toelichting hiervoor is vermeld: 'Er zal een herstructurering plaatsvinden bij de afdeling CZ met een vermindering in personele bezetting (van 3 naar 2 fte). Er wordt geanticipeerd op een efficiëntieslag door de implementatie van FOYS.'

Is 33% reductie (van 3 naar 2) haalbaar? – ook in verband met het voor het eerst in gebruik nemen van FOYS wat de mogelijke inwerktijd zal kosten.

### **Beantwoording**

Het terugbrengen van de personele bezetting is helaas noodzakelijk en we zijn van mening dat dit haalbaar is. Q1 van 2026 zal de afdeling nog uit 3 personen bestaan. We schalen af in Q2 en Q3. Verder zien wij geen andere mogelijkheden om de afdeling competitie (momenteel de enige 'afdeling' met meer dan 1 fte) in de huidige samenstelling in stand te houden.

## Herons – Ronald van Langen

Ten aanzien van de huisvestingskosten (huur Kelvinbaan) heb ik vorig jaar de vraag gesteld:

- a. In het jaarverslag 2023 is vermeld: 'In 2024 zal de Judobond toetreden tot de participatie, waardoor de huurkosten zullen worden verminderd.' Is de judobond daadwerkelijk toegetreden, en welke vermindering heet dit dan opgeleverd, aangezien de forecast 5K hoger is dan begroot?
- b. Ik kan het antwoord (zie opmerking onder algemeen) niet terugvinden; maar ik dacht dat er (tijdelijk) vertraging was ontstaan bij de participatie.
- c. Vervolgens zie ik in 2025 en 2026 geen daling in de kosten. Een toelichting stel ik op prijs (maar mogelijk is het antwoord vorig jaar al gegeven- maar heb ik dat niet meer paraat).

### **Beantwoording**

De Judobond is nog niet toegetreden tot de participatie. Dat is nog wel steeds hun intentie, maar heeft voornamelijk te maken met de verhuur van hun voormalige locatie (onderste verdieping van de Kelvinbaan). Wij vernemen deze maand nog of er een nieuwe huurder is gevonden. Dit wordt bemoeilijkt doordat de verhuurder van het pand heeft aangegeven dat de verhuur van het pand eind 2027 stopt. Het kantoorpand zal worden ingezet voor appartementen. Aangezien hier dus nog geen duidelijkheid over is hebben wij nog geen daling in de kosten begroot.

Herons – Ronald van Langen

### **Topsport**

#### **Prognose NTTO**

Vermeld in de toelichting omtrent sponsoring en commerciële partners: 'Doordat de subsidie van NOC\*NSF lager is uitgevallen, wordt ook de eigen bijdrage die de KNBSB aan het honkbalprogramma dient bij te dragen lager.' Ik begrijp dat de minimale eigen bijdrage lager mag zijn; maar dit is nog niet een verklaring waarom 100K minder aan inkomsten is gerealiseerd. Graag dit nog toelichten.

#### **Beantwoording**

Het is niet eenvoudig gebleken om structureel sponsoren aan de KNBSB te verbinden. Er blijkt niet zoveel waarde te worden gehecht aan een sponsorship met de KNBSB (denk aan media-aandacht) door bedrijven. Met alle beschikbare mensen en middelen wordt hier hard aangetrokken.

## Herons – Ronald van Langen

Toegelicht is dat de vermindering van opbrengsten en kosten voor (internationale) toernooien tegen elkaar wegvallen.

- a. Vermeld is: De bijdrage vanuit de WBSC voor deelname aan toernooien, dat zijn kosten die door de organiserende landen van internationale toernooien worden betaald, valt veel lager uit dan begroot aan de inkomstenkant. Dit bedrag komt echter eveneens naar voren aan de kostenkant bij de desbetreffende toernooien en heeft dus geen effect op het uiteindelijke resultaat; ze vallen tegen elkaar weg.
- b. Ik signaleer een daling van de opbrengsten WBSC van 140K (prognose ten opzichte van de begroting 2025); maar de kosten van toernooien en trainingskampen zijn ruim 200K lager dan begroot. Wat veroorzaakt dan de extra daling van de kosten van 60K?

### **Beantwoording**

Dit heeft mede te maken met de aangepaste NOC\*NSF begroting voor 2025. In de KNBSB begroting voor 2025 is nog uitgegaan van een volledige toekenning van het aangevraagde subsidiebedrag. Dat is helaas niet gebeurd, waardoor er op diverse posten in de begroting (met name in het wedstrijd- en trainingsprogramma) posten zijn geschrapt. Deze lopen niet allemaal via de bijdrage WBSC.

## Herons – Ronald van Langen

Voor softbal is sponsoring bijna gehalveerd ten opzichte van de begroting (173k versus 90K). Wat is hiervan de oorzaak – en hoe realistisch is dan de begrote opbrengsten voor 2026 van 185K?

### **Beantwoording**

Het is niet makkelijk om sponsoren aan de KNBSB te verbinden. Er blijkt weinig waarde te worden gehecht aan een sponsorship met de KNBSB (denk aan media-aandacht) door bedrijven. Met alle beschikbare mensen en middelen wordt hier hard aangetrokken.

Deels is dit ook te wijten aan de aangepaste NOC\*NSF begroting 2025 die op 1 april 2025 bij NOC\*NSF is ingeleverd en dient als begroting voor 2025.

## Herons – Ronald van Langen

Voor de regionale baseball academies is ten opzichte van de prognose circa 75K minder begroot (68,5+54,2 versus 46,5). Wat is impact op de uitvoering van de regionale baseball academies?

### **Beantwoording**

Bij de academies is sinds ruim anderhalf jaar bekend dat de subsidie die vanuit NOC\*NSF werd verkregen zou gaan eindigen. In 2025 is nog voor een half jaar afbouwsubsidie ontvangen. Dit bedroeg de helft van het bedrag van de jaren daarvoor.

Een deel van de personele kosten die onder de subsidie voor de academies viel, is in de begroting NOC\*NSF opgenomen als High Potential programma voor de nieuwe cyclus. Dit is nieuw en verkleint de uitdaging voor de academies in hun begroting. Het gaat om €15.000 per academy per jaar en dit bedrag ligt voor de cyclus 2025-2028 vast, mits de topsportfinanciering jaarlijks wordt verlengd.

De academies zullen zichzelf meer moeten gaan bedruipen, net zoals voor de subsidie (2018). Dit betekent het kostenniveau aanpassen aan lagere inkomsten, dan wel andere inkomstenbronnen aanboren (sponsoring, subsidie, contributie). De bond blijft meedenken over efficiency, synergie en kostenbeheersing, waarbij de kwaliteit van de opleidingen gewaarborgd blijft.

## Vennep Flyers – Tim Akkerman

Wat is het deel aan dubbele kosten vanwege de uitstel FOYS?

### **Beantwoording**

Wanneer u kijkt naar de prognose over 2025 dan ziet u hierin terug dat de dubbele kosten van FOYS dan is te herleiden dat de extra kosten € 40.000 (€ 22.500 + € 13.140 + € 4.300 (kosten datamigratie Sportlink)) zijn.

Kunnen deze kosten niet op FOYS worden verhaald? Want het systeem FOYS was/is zeker ook nog niet klaar voor alle functies voor onze sport. Hoe heeft dit kunnen gebeuren en waarom was er niet een betere gedegen voorbereiding?

### **Beantwoording**

We hebben na zorgvuldige afweging en op verzoek van de verenigingen besloten de oorspronkelijke livegang van FOYS (1 april 2025) uit te stellen naar oktober 2025. Er was sowieso gepland om beide systemen een aantal maanden naast elkaar te laten lopen, omdat dit een periode geeft waar een back-up systeem aanwezig is. Kosten kunnen dan ook niet worden verhaald op FOYS.

## Vennep Flyers – Tim Akkerman

De besparing op opleidingskosten die het resultaat nog enigszins redden op korte termijn, is op de langere termijn juist de nekslag voor onze sport. Bij alle verenigingen is er een tekort aan technische kennis en umpires. Dit zal alleen maar erger worden nu de doelstellingen niet zijn behaald. Wat is hierop de visie van de bond en directie en verwachten zij dat dit nog is in te halen de komende jaren?

### **Beantwoording**

We delen de visie dat bekwaam kader noodzakelijk is voor onze sporten; zowel trainers/coaches als officials. De lage kosten hebben echter niet te maken met bewuste bezuinigingen, maar met onvoldoende inschrijvingen en dus gedwongen kostenreductie (en beperkte inkomsten).

We kijken in het Jaarplan 2026 terug op 2025 en beschrijven daarin ook meteen onze visie en beleid voor 2026.

Is het een optie de kosten voor opleidingen eigen bijdrage en inschrijfgeld te laten vervallen bij afronden opleiding? (kosten 20K)

### **Beantwoording**

Er wordt de afgelopen jaren regelmatig gebruik gemaakt van subsidie vanuit het sportakkoord, maar ook niet optimaal, want inschrijvingen blijven achter op gewenste aantallen. Het verlagen van de financiële drempel is dus blijkaar niet de enige oplossing. Uiteraard kunnen we met elkaar nadenken over het gratis aanbieden van opleidingen, maar het moet ook haalbaar zijn binnen de financiële huishouding. Het organiseren van opleidingen kost tenslotte geld.

## Vennep Flyers – Tim Akkerman

Wederom is de opbrengst van contributies lager dan begroot, hoe verhoudt zich tot de leden aantallen ontwikkeling. Graag een overzicht per categorie.

### **Beantwoording**

Een exacte ledentelling kunnen wij momenteel nog niet geven, omdat de eindafrekening 2025 voor de verenigingen nog wordt opgemaakt. Het kan dus ook zijn dat de contributies wel hoger uitkomen dan nu in de bij het Congres aanstaande zaterdag zal hier in ieder geval aandacht aan worden besteed in de presentatie. Het overzicht van ledenaantallen per categorie maken we op als we terugkijken op 2025 – Voorjaarscongres.

Waarom verwacht u dat de opbrengsten in 2026 zullen stijgen met bijna 20K en wat is hierin de verwachte ledenontwikkeling per categorie?

### **Beantwoording**

Met het opstellen van de begroting 2026 is uitgegaan van een gelijkblijvend ledental vermeerderd met de voorgestelde prijsindexatie. De verwachte aantallen leden hebben we niet per categorie begroot. In de afgelopen 5 jaar (met uitzondering van 2020 en 2021) zien we een terugloop van 500 leden totaal per jaar over alle categorieën en leeftijden. Instroom blijft achter op uitstroom en raakt verenigingen op alle niveaus. We zullen met elkaar ons uiterste best moeten doen om gelijkblijvende ledenaantallen te realiseren. Als we achter gaan lopen, dan sturen we bij door het reduceren van kosten.

## Vennep Flyers – Tim Akkerman

Begroting inkomsten o.b.v. gelijkblijvend aantal leden, waarop is deze verwachting gebaseerd ipv de dalende trend te volgen van de afgelopen jaren. Zijn er signalen dat de daling stopt en waarop zijn deze gebaseerd.

### **Beantwoording**

Deze signalen zijn er zeker niet, maar de plannen, de inzet en de materialen zijn wel gericht op het stabiliseren van de ledenaantallen. In het Congres van 7 december 2024 is er bij de verenigingen al op aangedrongen dat wij er gezamenlijk voor dienen te zorgen dat we op z'n minst een gelijkblijvend ledental houden. Ook nu doen we deze oproep. Het is een gezamenlijke verantwoordelijkheid om de trend van dalende leden tegen te gaan, zeker niet om deze te gaan volgen.

## Vennep Flyers – Tim Akkerman

Wat is er geïnvesteerd in [honkbalsoftbal.tv](https://www.honkbalsoftbal.tv) en wat waren hiervan de resultaten? Op welke wijze worden inkomsten verwacht in 2026 uit [honkbalsoftbal.tv](https://www.honkbalsoftbal.tv)?

Blijkbaar is er geïnvesteerd in een mobiele streaming set, met welk doel en wat waren deze investeringskosten. Afschrijvingskosten in 2025: 3K en in 2026: 10K

### **Beantwoording**

Er is in 2025 voornamelijk geïnvesteerd in het verbeteren van de productiemogelijkheden, zowel voor streaming op ons eigen platform, als lineaire televisie. Daar is een mobiele productieset voor aangeschaft, zodat er meer mogelijkheden zijn om wedstrijden in Nederland, maar ook internationale toernooien op hoge kwaliteit op te nemen. De investeringskosten waren € 28.000 en dit wordt in 3 jaar tijd afgeschreven. Distributie via [honkbalsoftbal.tv](https://www.honkbalsoftbal.tv), [baseballeurope.tv](https://www.baseballeurope.tv) en lineaire televisie, moeten in de komende jaren niet alleen de zichtbaarheid van de sport vergroten, maar ook een additionele bron van inkomsten worden.

## Vennep Flyers – Tim Akkerman

Hoe vitaal zijn alle verenigingen naar uw mening en zou daar meer ondersteuning nodig zijn?

### **Beantwoording**

Vitaliteit van een vereniging is wat ons betreft een ruim begrip en gaat over stabiel beleid, voldoende leden, goed bestuurlijk kader, actieve vrijwilligers, financiële stabiliteit, contact met de gemeente, samenwerking met verenigingen in de omgeving en bedrijfsleven/MKB etc.

We zien dat een beperkt aantal verenigingen op deze punten of een merendeel van de punten goed scoort. Ruim 60% van de verenigingen heeft het zwaar en scoort niet of heel laag op genoemde punten. Dit is heel zorgelijk.

Financieel vitaliteit:

Wij ervaren dat er verenigingen zijn die er financieel moeilijk voor staan. Het valt echter op dat verenigingen niet proactief richting de KNBSB op reageren. Pas na diverse meldingen vanuit de KNBSB komen verenigingen met een uiteenzetting van de problemen.

Advies: Wanneer er financiële problemen zijn binnen de vereniging, meldt dit dan bij de KNBSB. Dan kunnen wij de mogelijkheden van betalingsregelingen onderzoeken.

**Dank voor uw  
deelname!**

**[www.knbsb.nl](http://www.knbsb.nl)**

  
**KNBSB**

